

SEAB SERVIZI ENERGIA AMBIENTE S.p.A.

MISURE DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE ex lege n. 190/2012

allegate al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.lgs 231/2001

PARTE GENERALE

Approvato dal CDA il 29/01/2019

PREMESSA.....	3
APPROCCIO DELLA SOCIETÀ, STRUTTURA DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E SUA INTEGRAZIONE NEL MOG.....	4
RIFERIMENTI NORMATIVI.....	4
I DESTINATARI DELLE MISURE ANTICORRUZIONE	6
IL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RTPC) E SUE RESPONSABILITÀ	7
CONSERVAZIONE, DIFFUSIONE, MONITORAGGIO E AGGIORNAMENTO DELLE MISURE ANTICORRUZIONE	8
IL SISTEMA DELLE SEGNALAZIONI (WHISTLEBLOWING EX ART. 54 BIS D.LGS 165/2001)	9
I FATTI DI CORRUZIONE EX D.LGS 231/2001 E QUELLI EX L. 190/2012: REATI RILEVANTI E ALTRE FATTISPECIE DI CATTIVA AMMINISTRAZIONE	11
ALTRE FATTISPECIE DI CATTIVA AMMINISTRAZIONE CONTRARI ALL'INTERESSE PUBBLICO	19

PREMESSA

SEAB SERVIZI ENERGIA AMBIENTE S.p.A (SEAB) è società costituita per l'affidamento e la gestione di servizi pubblici precedentemente gestiti in economia dai Comuni di Bolzano e di Laives che ora sono titolari della totalità delle sue azioni, esercitano il controllo sulla società, provvedono alla nomina dei componenti degli organi di vertice della società.

SEAB, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27/02/2013 ha approvato la Parte Generale e le Parti Speciali (Ambiente e Sicurezza) del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs 231/2001 (di seguito brevemente MOG) unitamente al Codice Etico. Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 gennaio 2016 è stato approvato il primo aggiornamento del Modello e la sezione dedicata alle Misure di prevenzione della corruzione in ottemperanza al disposto della Legge 190 del 2012, del Piano Nazionale Anticorruzione vigente e delle Linee Guida ANAC di cui alla determinazione n. 8/2015. La presente versione, elaborata dal Responsabile per la prevenzione della Corruzione, è un'ulteriore aggiornamento del MOG e della sezione dedicata alle Misure anticorruzione : essa tiene conto, rispetto alla precedente, delle modifiche intervenute nell'assetto normativo, delle indicazioni fornite dall'Aggiornamento 2018 al Piano Nazionale anticorruzione (delibera ANAC n. 1074/2018) e dalla Determinazione n. 1134 del 8/11/2017 (*"Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici"*), della Legge Regionale Trentino Alto Adige del 29/10/2014, n. 10 (relativa a disposizioni specifiche in materia di trasparenza e accesso civico), dell'evoluzione dell'organizzazione interna della società quanto ad organigramma, procedure e processi mappati , dell'evoluzione del contesto esterno, dell'attività condotta dall'Organismo di Vigilanza e dal RTPC, dei suggerimenti emersi dalle verifiche da parte dell'Ente controllante Comune di Bolzano. SEAB, quale società in controllo pubblico *"in house"*, è tenuta ai sensi dell'art. 1, comma 60, Legge n. 190/2012, come ulteriormente chiarito dalle Linee Guida ANAC nella determinazione n. 1134 del 8/11/2017, ad adottare Misure di organizzazione e gestione per la prevenzione della corruzione con un documento unitario che tiene luogo del Piano di prevenzione della corruzione anche ai fini della valutazione dell'aggiornamento annuale e della vigilanza dell'A.N.AC. Ciò impone anzitutto la nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPC), effettuata da SEAB con Deliberazione del CDA del 19/06/2014. L'RPC , in stretto coordinamento con l'Organismo di Vigilanza e le funzioni preposte, ha quindi provveduto , con la sezione dedicata alle Misure anticorruzione ex L. 190/2012 e il loro aggiornamento, al necessario rafforzamento ed integrazione dei presidi anticorruzione già adottati ai sensi del D.Lgs 231/2001. SEAB, in forza del disposto di cui al D.Lgs n. 33/2013 come aggiornato dal D.Lgs n. 97/2016 e di quanto stabilito dalla Legge Regionale Trentino Alto Adige in tema di trasparenza ed Accesso Civico

generalizzato, ha nominato il Responsabile per la Trasparenza individuandolo nella stessa figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RTPC). Ha inoltre provveduto ad implementare la sezione del sito aziendale “*Amministrazione Trasparente*” nella quale provvede: a) alle pubblicazioni di cui al D.Lgs 33/2013 come applicato dalla Legge Regione Trentino Alto Adige n. 10/2014; b) alla predisposizione dei canali per l’esercizio dell’Accesso Civico da parte dei cittadini. SEAB in ottemperanza alle scadenze di Legge, con Delibera odierna del Consiglio di Amministrazione approva la versione aggiornata del MOG unitamente alle Misure Anticorruzione ex L. 190/2012.

APPROCCIO DELLA SOCIETÀ, STRUTTURA DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E SUA INTEGRAZIONE NEL MOG

Allo scopo di integrare il presente elaborato al MOG del quale costituisce specifica sezione e di uniformarne lo schema, esso è strutturato come segue:

Una **Parte Generale** che comprende:

- premessa
- inquadramento normativo
- individuazione dei destinatari
- inquadramento della figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RTPC) e sue responsabilità
- conservazione, diffusione, monitoraggio e aggiornamento delle Misure Anticorruzione
- il sistema delle segnalazioni per gli enti pubblici ex art. 54 bis D.Lgs 165/2001 (Whistleblowing)
- descrizione dei fatti di corruzione rilevanti ex L. 190/2012 e tabella dei reati contro la P.A (Libro II, Tit. II Codice Penale)

Una **Parte Speciale** che comprende:

- premessa
- analisi del contesto interno della società e mappatura dei processi
- analisi del contesto esterno alla società
- individuazione e valutazione del rischio – sezione Anticorruzione ex L 190/2012
- trattamento del rischio e sistema dei controlli

RIFERIMENTI NORMATIVI

Numerose disposizioni della Legge n. 190 del 2012 e dei relativi decreti attuativi nonché delle Linee Guida contenute nelle Determinazioni ANAC citate individuano gli enti in controllo pubblico ed in particolare le società *“in house”* quali destinatari di misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza. Assume particolare rilievo l'art. 1, commi 60 e 61, della Legge n. 190 del 2012 secondo cui in sede di intesa in Conferenza unificata Stato, Regioni e autonomie locali sono definiti gli adempimenti per la sollecita attuazione della Legge 190/2012 e dei relativi decreti delegati nelle regioni, nelle province autonome e negli enti locali, nonché *«negli enti pubblici e nei soggetti di diritto privato sottoposti al loro controllo»*.

Inoltre, gli enti di diritto privato sottoposti a controllo pubblico che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici sono esplicitamente indicati dal legislatore quali destinatari della disciplina in materia di inconfiribilità ed incompatibilità degli incarichi dirigenziali e di responsabilità amministrativa di vertice nelle amministrazioni pubbliche ai fini della prevenzione e del contrasto della corruzione nonché della prevenzione di conflitti d'interesse (art. 1, commi 49 e 50, Legge n. 190 del 2012 e D.Lgs. n. 39 del 2013). In questa ottica, nell'art. 15, co. 1, del D.Lgs. n. 39 del 2013 viene affidato al Responsabile del Piano anticorruzione di ciascun ente il compito di curare, anche attraverso il Piano, l'attuazione delle disposizioni del decreto.

Per quanto riguarda la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle informazioni pubblicate sui siti web, da subito la Legge n. 190 del 2012, all'art. 1, co. 34, ne aveva esteso l'applicazione agli enti pubblici economici, come già indicato nella delibera A.N.AC. n. 50 del 2013 *«Linee guida per l'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014 -2016»*, e alle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche e alle loro controllate, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile, *«limitatamente alla loro attività di pubblico interesse disciplinata dal diritto nazionale o dell'Unione europea»* e con riferimento alle informazioni contenute nei commi da 15 a 33 dell'art. 1 della stessa Legge. Successivamente, l'art. 11 del D.Lgs. n. 33 del 2013, come modificato dall'art. 24-bis del d.l. n. 90 del 2014, aveva esteso l'intera disciplina del decreto agli enti di diritto privato in controllo pubblico sia pure *«limitatamente all'attività di pubblico interesse disciplinata dal diritto nazionale o dell'Unione europea»*. Dal quadro normativo sinteticamente tratteggiato emergeva con evidenza l'intenzione del legislatore di includere anche le società e gli enti di diritto privato controllati e gli enti pubblici economici fra i soggetti tenuti all'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza. Il D.Lgs n. 97/2016 ha da ultimo introdotto l'art. 2-bis in sostituzione dell'art. 11 del D.Lgs 33/2013, disciplinando compiutamente l'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di Trasparenza, di Accesso Civico e di obblighi di pubblicazione e ricomprendendovi oltre alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società ed altri enti privati in controllo pubblico, le associazioni, le fondazioni, le società a partecipazione pubblica. Declina poi gli obblighi diversamente a seconda della maggiore o minore connotazione pubblicistica dell'ente e del grado di controllo pubblico. *La*

Determinazione n. 1134 del 8/11/2017 (“Nuove linee guida per l’attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici”) ha precisato la peculiare configurazione del rapporto di controllo delle società “*in house*” e quindi la loro soggezione alle norme in materia di prevenzione della corruzione e di Trasparenza, Accesso civico e obblighi di pubblicazione.

Per quanto attiene alle società “*in house*” degli enti a ordinamento regionale, tra le quali figura SEAB, **è applicabile la Legge Regionale Trentino –Alto Adige n. 10 del 29/10/2014** che, all’articolo 1, comma 1 lettera b) prevede la non applicabilità dell’articolo 10 del DLgs n.33 del 2013 (obbligo della predisposizione del piano della trasparenza), salvo diversa previsione della Legge provinciale ed eventuali Regolamenti regionali.

Su questo impianto normativo sono intervenute le Linee Guida Attuative dell’Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ed in particolare dapprima la Determinazione n. 8 del 17/06/2015 e l’Aggiornamento 2015 al PNA di cui alla Determinazione n. 12 del 28/10/2015, quindi la Determinazione n. 1134 del 8/11/2017 relativa alle società controllate e partecipate pubbliche che sostituisce la precedente n. 8/2015 e i successivi aggiornamenti al Piano Nazionale Anticorruzione . I provvedimenti dell’ANAC hanno consentito di adeguare i contenuti di alcune norme che, dando per presupposti modelli organizzativi uniformi, mal si adattavano a soggetti con natura privatistica. L’Autorità ha tenuto conto della particolare struttura e della disciplina di riferimento dei soggetti che assumono veste giuridica privata e delle esigenze di tutela della riservatezza e delle attività economiche e commerciali da essi svolte in regime concorrenziale. Quanto all’individuazione e alla gestione del rischio le Linee Guida ANAC hanno coordinato quanto previsto nella Legge n. 190 del 2012 per i piani di prevenzione della corruzione con le disposizioni del D.Lgs. n. 231 del 2001, sia in termini di modello di organizzazione e gestione che di controlli e di responsabilità. Esigenze di maggiori adeguamenti sono emerse per l’applicazione della normativa sulla trasparenza alle società e agli enti controllati e partecipati ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 .

I DESTINATARI DELLE MISURE ANTICORRUZIONE

In base alle indicazioni contenute nella Legge n. 190/2012 sono individuati quali destinatari delle presenti Misure Anticorruzione obbligati ad attenersi tutto il personale di SEAB nonché i titolari di organi e di funzioni direttive, nonché i collaboratori a qualsiasi titolo, con le precisazioni che di seguito andremo a dire per il sistema delle segnalazioni (Whistleblowing ex art. 54 bis).

IL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (RTPC) E SUE RESPONSABILITÀ

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RTPC) è figura centrale nel sistema di trattamento del rischio corruzione stanti i suoi compiti di redazione delle Misure Anticorruzione, i poteri di vigilanza sull'attuazione effettiva delle misure, di proposta delle integrazioni e delle modifiche delle stesse ritenute più opportune, di selezione e formazione dei dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti al rischio corruzione, di pubblicazione e di garanzia dell'esercizio del diritto di Accesso Civico. I compiti dello stesso sono disciplinati all'art. 1 cc. 8-10-12-14 della Legge 190/2012 a cui si rinvia quale parte integrante della presente trattazione e, per gli adempimenti in materia di Trasparenza, Pubblicità ed Accesso Civico, dal D.Lgs 33/2013 nelle parti ritenute applicabili dalla Legge Regione Trentino Alto Adige n. 10/2014.

SEAB ha provveduto ad identificare il RTPC, in applicazione delle indicazioni contenute nelle Determinazioni ANAC, nella dirigente dell'Area Amministrativa già Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, la quale risulta la sola figura interna competente e rispondente agli altri requisiti richiesti dalla legge. Ella infatti è un dirigente della società, la quale, pur avendo deleghe e procure, non è investita in via esclusiva dei processi decisionali delle aree critiche a maggior rischio corruzione, quali, in via esemplificativa, appalti e assunzioni. Nessun compenso è previsto per la nomina in oggetto.

Per l'attuazione dei suoi compiti il CDA assicura all'RTPC l'adeguato supporto in termini di risorse umane, finanziarie e strumentali adeguate, nei limiti della disponibilità di Bilancio; l'RTPC ha completo accesso a tutti gli atti dell'organizzazione, dati e informazioni funzionali all'attività di controllo e nel limite del rispetto della riservatezza e della normativa sulla tutela della Privacy.

Le funzioni del RTPC vengono svolte in costante coordinamento con quelle dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001 in modo da assicurare il coordinamento tra i controlli ex D.Lgs 231/2001 e quelli per la prevenzione di rischi di corruzione ex L. 190/2012, con particolare riguardo al flusso di informazioni a supporto dell'attività dell'RTPC.

La società ha investito delle funzioni di attestazione degli obblighi in capo all'RTPC il Presidente del CDA ritenuto l'organo interno più idoneo a svolgere funzioni di valutazioni analoghe a quelle dell'OIV (Organo Interno di Valutazione, ex co. 8-bis dell'art. 1 L. 190/2012 e come da disposto dell'art. 1 lett. n) Legge Regione Trentino Alto Adige n. 10/2014.

A fronte dei compiti assegnati, la mancata adozione delle Misure Anticorruzione e delle procedure per la selezione e la formazione dei dipendenti destinati ad operare nei settori particolarmente esposti alla corruzione, costituiscono elementi di valutazione della responsabilità dirigenziale (v. art. 1 c. 8 L. 190/2012). La stessa Legge prevede che in caso di commissione di un reato di corruzione

accertato con sentenza passata in giudicato, il RTPC risponda ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/2001 (responsabilità dirigenziale) , nonché sul piano disciplinare, oltre che per il danno erariale e all'immagine dell'Ente, salvo che provi di aver predisposto, prima della commissione del fatto, le Misure preventive idonee, di aver adottato le procedure per la selezione e la formazione dei dipendenti e di aver vigilato sul funzionamento e sull'osservanza delle Misure (rif. art. 1 comma 12). Inoltre, qualora siano accertate ripetute violazioni delle misure di prevenzione, il RTPC ne risponde in via presuntiva, sotto il profilo dirigenziale e, per omesso controllo, sotto il profilo disciplinare (rif. art. 1 comma 14). Nel caso di avvio del procedimento disciplinare al Responsabile non può essere inflitta una sanzione inferiore alla sospensione dal servizio con privazione della retribuzione da un minimo di un mese ad un massimo di sei mesi. Gli atti di revoca dell'incarico di RTPC dovranno essere motivati e comunicati all'ANAC.

A fronte dei compiti assegnati all'RTPC in tema di trasparenza, le mancate pubblicazioni di quanto previsto dal d.lgs 33/2013 costituiscono fonte di responsabilità disciplinare o dirigenziale;

CONSERVAZIONE, DIFFUSIONE, MONITORAGGIO E AGGIORNAMENTO DELLE MISURE ANTICORRUZIONE

Le presenti Misure, quale parte integrata al MOG, sono conservate internamente all'ente e divulgate via WEB come previsto per lo stesso MOG a cui si rimanda.

il monitoraggio sulle presenti Misure sarà condotto dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione, anche in coordinamento con l'ODV, semestralmente mediante (a titolo esemplificativo):

a) verifica della loro attuazione ; b) esame delle modalità di svolgimento dei processi a rischio ; c) analisi e verifica delle eventuali segnalazioni pervenute; d) verifica dell'adeguatezza delle misure previste ed eventuale loro adeguamento e/o proposta di aggiornamento.

il Responsabile della Prevenzione della Corruzione cura la redazione dell'aggiornamento annuale delle Misure di Prevenzione della corruzione secondo le previsioni normative.

il Responsabile della Prevenzione della Corruzione , in occasione della prima seduta di ciascun semestre, riferisce al Consiglio di Amministrazione circa l'esito della sua attività di monitoraggio e le iniziative adottate e da adottare;

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione provvede entro il 15 Gennaio di ciascun anno, o nel diverso termine previsto dalla Legge o dall'Autorità Anticorruzione, alla redazione della Relazione Annuale recante i risultati dell'attività svolta e alla pubblicazione della stessa sul sito istituzionale, secondo le indicazioni di legge o dell'Autorità Anticorruzione.

[IL SISTEMA DELLE SEGNALAZIONI \(WHISTLEBLOWING EX ART. 54 BIS D.LGS 165/2001\)](#)

L'ente ha predisposto i canali interni attraverso i quali segnalare illeciti o comportamenti di cattiva amministrazione di cui si sia a conoscenza in ragione del rapporto di lavoro, collaborando così a fare emergere i fenomeni corruttivi all'interno dell'ente. SEAB ha adeguato il sistema delle segnalazioni alle nuove previsioni normative in tema di Whistleblowing.

Il quadro normativo

Il termine "whistleblowing" è entrato nel nostro vocabolario dopo che la Legge 190/2012 ha introdotto i principi di responsabilità del cittadino come "controllore" attraverso il meccanismo di segnalazione di illeciti e "maladministration" come delineato dalla Determinazione ANAC n. 6 del 28 aprile 2015. SEAB, con l'aggiornamento del MOG e della sezione dedicata alle Misure anticorruzione, tiene conto delle significative novità nel sistema della segnalazione di illeciti nel settore pubblico introdotte dall'art. 1 della Legge 179/2017 che ha riscritto l'articolo 54-bis "*Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti*", introdotto dalla Legge 190/2012 (Legge Severino) all'interno del DLgs 165/2010 "*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*". In particolare l'intervento legislativo del 2017:

- amplia la platea dei soggetti tutelati;
- esplicita il divieto di rivelare l'identità del segnalante;
- definisce i limiti alla tutela della riservatezza;
- individua i possibili destinatari, distinguendo tra "segnalazioni" e "denunce";
- chiarisce il ruolo e i poteri di ANAC;
- specifica le sanzioni contro le misure ritorsive;
- definisce il regime dell'onere della prova;
- sancisce il diritto al reintegro del segnalante nel posto di lavoro;
- definisce le misure anticalunnia a tutela del segnalato.

Quanto ai **soggetti tutelati** la disciplina rivisitata del whistleblowing in ambito pubblico **si applica, oltre che ai dipendenti della pubblica amministrazione, degli enti pubblici economici e degli enti di diritto privato in controllo pubblico, anche ai dipendenti e collaboratori di imprese fornitrici di beni o servizi alla pubblica amministrazione.** Tale estensione interessa dunque anche i collaboratori e dipendenti di società o altri enti privati che, in quanto fornitori della stessa, potrebbero, nell'esecuzione degli appalti pubblici, potrebbero venire a conoscenza di illeciti.

Quanto all'**oggetto della tutela** i segnalanti sono tutelati dal licenziamento e da qualsiasi altra misura ritorsiva avente effetti negativi sulle condizioni di lavoro, laddove riconducibili alla segnalazione.

Circa il **perimetro della segnalazione** la tutela del segnalante opera qualora la segnalazione sia fatta nell'interesse dell'integrità della Pubblica Amministrazione e riguardi condotte illecite conosciute in ragione del rapporto di lavoro.

Destinatari della segnalazione di illecito sono alternativamente:

- il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPTC) attraverso la specifica procedura interna;
- l'ANAC nelle modalità di cui al sito di detta Autorità;
- l'Autorità ordinaria (Procura);
- l'Autorità contabile (Corte dei Conti).

Secondo la terminologia del comma 1, nei primi due casi si avrà una segnalazione e negli altri due una denuncia. Si noti inoltre che, una volta ricevuta la segnalazione, sia l'RPTC e sia ANAC sono tenuti ad avviare un'istruttoria al termine della quale, se vi ravvisano gli estremi, trasmetteranno gli esiti all'Autorità giudiziale o alla Corte dei conti, facendo così coincidere, da quel momento, l'iter delle "segnalazioni" con quello delle "denunce".

In ordine alla **tutela del segnalante** l'identità del segnalante (o denunciante) non può essere rivelata. Il comma 3 dell'articolo 54-bis specifica che nell'ambito del procedimento penale, l'identità del segnalante è coperta dal segreto nei modi e nei limiti previsti dall'articolo 329 del Codice di Procedura Penale, mentre nell'ambito del procedimento avanti la Corte dei Conti l'identità del segnalante non può essere rivelata fino alla chiusura della fase istruttoria. Riguardo la tutela della riservatezza del segnalante in ambito disciplinare il legislatore prevede che, qualora la difesa del segnalato richieda la conoscenza dell'identità del soggetto segnalante e costui o costei neghino il consenso alla rivelazione, la segnalazione non possa essere utilizzata nel procedimento disciplinare a carico del segnalato.

Non rientrano nel perimetro del whistleblowing le **segnalazioni calunniose, diffamatorie o effettuate con dolo o colpa grave**. La tutela del segnalante infatti non è garantita nei casi in cui sia accertata, anche con sentenza di primo grado, la responsabilità penale del segnalante per i reati di calunnia o diffamazione o comunque per i reati commessi con la denuncia ovvero la sua responsabilità civile, per lo stesso titolo, nei casi di dolo o colpa grave.

Al segnalante è riconosciuto **il diritto di non subire alcuna ritorsione in conseguenza della segnalazione (o denuncia)** effettuata ed eventuali misure subite possono essere denunciate ad ANAC o dall'interessato o dalle organizzazioni sindacali. In caso di licenziamento, la legge dispone il reintegro ai sensi dell'articolo 2 del DLGS 23/2015 (Jobs Act – Licenziamento discriminatorio, nullo e intimato in forma orale) ed in ogni caso spetta all'ente dimostrare che la misura assunta non sia collegabile all'avvenuta segnalazione o denuncia.

E' prevista l'irrogazione di **sanzioni amministrative a carico dei responsabili** in caso di:

- adozione di misure discriminatorie a carico del segnalante;
- assenza o non conformità di procedure di inoltro e di gestione delle segnalazioni;

- mancato svolgimento di verifiche e analisi delle segnalazioni ricevute.

l'Autorità può operare d'ufficio o su segnalazione di misure discriminatorie effettuata dall'interessato o dalle organizzazioni sindacali.

I FATTI DI CORRUZIONE EX D.LGS 231/2001 E QUELLI EX L. 190/2012: REATI RILEVANTI E ALTRE FATTISPECIE DI CATTIVA AMMINISTRAZIONE

Come chiarito dalle Determinazioni ANAC, l'ambito di applicazione della Legge n. 190 del 2012 e quello del D.Lgs. n. 231 del 2001 non coincidono. Benchè finalizzati entrambi a prevenire la commissione di reati nonché ad esonerare da responsabilità gli organi preposti qualora le misure adottate siano adeguate, sussistono differenze significative tra i due sistemi normativi. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n. 231 del 2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa (art. 5), diversamente dalla **Legge 190 che è volta a prevenire anche reati commessi in danno della società**. In relazione ai fatti di corruzione, il decreto legislativo 231 del 2001 fa riferimento alle fattispecie tipiche di concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità e corruzione, nonché alla corruzione tra privati, fattispecie dalle quali la società deve trarre un vantaggio perché debba risponderne. La Legge n. 190 del 2012, ad avviso dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, fa riferimento, invece, ad un concetto più ampio di corruzione, in cui rilevano non solo **l'intera gamma dei reati contro la p.a. disciplinati dal Titolo II del Libro II del codice penale, ma anche le situazioni di "cattiva amministrazione"**, nelle quali vanno compresi tutti i casi di deviazione significativa, dei comportamenti e delle decisioni, dalla cura imparziale dell'interesse pubblico, cioè le situazioni nelle quali interessi privati condizionino impropriamente l'azione delle amministrazioni o degli enti, sia che tale condizionamento abbia avuto successo, sia nel caso in cui rimanga a livello di tentativo. Con la conseguenza che la responsabilità a carico del Responsabile della prevenzione della corruzione (responsabilità dirigenziale, disciplinare ed erariale, prevista dall'art. 1, comma 12, della Legge n. 190/2012) si concretizza al verificarsi del genere di delitto sopra indicato commesso anche in danno della società, se il responsabile non prova di aver predisposto un piano di prevenzione della corruzione adeguato a prevenire i rischi e di aver efficacemente vigilato sull'attuazione dello stesso alla luce di quanto sopra e in una logica di coordinamento delle misure e di semplificazione degli adempimenti, le società integrano il MOG con misure idonee a prevenire anche i fenomeni di corruzione e di illegalità all'interno delle società in coerenza con le finalità della Legge n. 190 del 2012.

Prodromica all'esame delle situazioni di rischio e all'individuazione dei necessari presidi di prevenzione è anzitutto l'elencazione di tutte le fattispecie codicistiche di reati contro la Pubblica

Amministrazione oltre all'individuazione nella concreta realtà di SEAB dei comportamenti di deviazione dalla "buona amministrazione":

Tabella A - REATI RILEVANTI

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropria, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.
Articolo 316 Peculato mediante profitto dell'errore altrui	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, il quale, nell'esercizio delle funzioni o del servizio, giovandosi dell'errore altrui, riceve o ritiene indebitamente, per sé o per un terzo, denaro od altra utilità, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni.
Articolo 316 Bis Malversazione a danno dello Stato	Chiunque, estraneo alla pubblica amministrazione, avendo ottenuto dallo Stato o da altro ente pubblico o dalle Comunità europee contributi, sovvenzioni o finanziamenti destinati a favorire iniziative dirette alla realizzazione di opere o allo svolgimento di attività di pubblico interesse, non li destina alle predette finalità, è punito con la reclusione da sei mesi a quattro anni.
Articolo 316 Ter Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato	Salvo che il fatto costituisca il reato previsto dall'articolo 640-bis, chiunque mediante l'utilizzo o la presentazione di dichiarazioni o di documenti falsi o attestanti cose non vere, ovvero mediante l'omissione di informazioni dovute, consegue indebitamente, per sé o per altri, contributi, finanziamenti, mutui agevolati o altre erogazioni dello stesso tipo, comunque denominate, concessi o erogati dallo Stato, da altri enti pubblici o dalle Comunità europee è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni. Quando la somma indebitamente percepita è pari o inferiore a euro 3.999,96 si applica soltanto la sanzione amministrativa del pagamento di una somma di denaro da euro 5.164 a euro 25.822. Tale sanzione non può comunque superare il triplo del beneficio conseguito.
Articolo 317 Concussione	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio che, abusando della sua qualità o dei suoi poteri, costringe taluno a dare o a promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità, è punito con la reclusione da sei a dodici anni.
Articolo 318 Corruzione per l'esercizio funzione	Il pubblico ufficiale che, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri, indebitamente riceve, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità o ne accetta la promessa è punito con la reclusione da uno a sei anni.
Articolo 319 Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio	Il pubblico ufficiale, che, per omettere o ritardare o per avere omesso o ritardato un atto del suo ufficio, ovvero per compiere o per aver compiuto un atto contrario ai doveri d'ufficio, riceve, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità, o ne accetta la promessa, è punito con la reclusione da sei a dieci anni.
Articolo 319 Ter	Se i fatti indicati negli articoli 318 e 319 sono commessi per favorire o

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
Corruzione in atti giudiziari	danneggiare una parte in un processo civile, penale o amministrativo, si applica la pena della reclusione da sei a dodici anni. Se dal fatto deriva l'ingiusta condanna di taluno alla reclusione non superiore a cinque anni, la pena è della reclusione da sei a quattordici anni; se deriva l'ingiusta condanna alla reclusione superiore a cinque anni o all'ergastolo, la pena è della reclusione da otto a venti anni.
Articolo 319 Quater Induzione indebita a dare o promettere utilità	Salvo che il fatto costituisca più grave reato, il pubblico ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, abusando della sua qualità o dei suoi poteri, induce taluno a dare o a promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità è punito con la reclusione da sei anni a dieci anni e sei mesi. (2) Ne casi previsti dal primo comma, chi dà o promette denaro o altra utilità è punito con la reclusione fino a tre anni.
Articolo 320 Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio	Le disposizioni degli articoli 318 e 319 si applicano anche all'incaricato di un pubblico servizio. (2) In ogni caso, le pene sono ridotte in misura non superiore a un terzo.
Articolo 321 Pene per il corruttore	Le pene stabilite nel primo comma dell'articolo 318, nell'articolo 319, nell'articolo 319-bis, nell'articolo 391-ter e nell'articolo 320 in relazione alle suddette ipotesi degli articoli 318 e 319, si applicano anche a chi dà o promette al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio il denaro o altra utilità.
Articolo 322 Istigazione alla corruzione	Chiunque offre o promette denaro od altra utilità non dovuti, a un pubblico ufficiale o a un incaricato di un pubblico servizio, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri, soggiace, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata, alla pena stabilita nel primo comma dell'articolo 318, ridotta di un terzo. (2) Se l'offerta o la promessa è fatta per indurre un pubblico ufficiale o un incaricato di un pubblico servizio a omettere o a ritardare un atto del suo ufficio, ovvero a fare un atto contrario ai suoi doveri, il colpevole soggiace, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata, alla pena stabilita nell'articolo 319, ridotta di un terzo. La pena di cui al primo comma si applica al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio che sollecita una promessa o dazione di denaro o altra utilità per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri. (3) La pena di cui al secondo comma si applica al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio che sollecita una promessa o dazione di denaro od altra utilità da parte di un privato per le finalità indicate dall'articolo 319.
Articolo 322 Bis Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri della Corte penale internazionale o degli organi delle Comunità	Le disposizioni degli articoli 314, 316, da 317 a 320 e 322, terzo e quarto comma, si applicano anche: 1) ai membri della Commissione delle Comunità europee, del Parlamento europeo, della Corte di Giustizia e della Corte dei conti delle Comunità europee; 2) ai funzionari e agli agenti assunti per contratto a norma dello statuto dei funzionari delle Comunità europee o del regime applicabile agli agenti delle Comunità europee; 3) alle persone comandate dagli Stati membri o da qualsiasi ente pubblico o privato presso le Comunità europee, che esercitino

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
europee e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri	<p>funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti delle Comunità europee;</p> <p>4) ai membri e agli addetti a enti costituiti sulla base dei Trattati che istituiscono le Comunità europee;</p> <p>5) a coloro che, nell'ambito di altri Stati membri dell'Unione europea, svolgono funzioni o attività corrispondenti a quelle dei pubblici ufficiali e degli incaricati di un pubblico servizio;</p> <p>5-bis) ai giudici, al procuratore, ai procuratori aggiunti, ai funzionari e agli agenti della Corte penale internazionale, alle persone comandate dagli Stati parte del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale le quali esercitino funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti della Corte stessa, ai membri ed agli addetti a enti costituiti sulla base del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale. (5)</p> <p>Le disposizioni degli articoli 319-quater, secondo comma, 321 e 322, primo e secondo comma, si applicano anche se il denaro o altra utilità è dato, offerto o promesso:</p> <p>1) alle persone indicate nel primo comma del presente articolo;</p> <p>2) a persone che esercitano funzioni o attività corrispondenti a quelle dei pubblici ufficiali e degli incaricati di un pubblico servizio nell'ambito di altri Stati esteri o organizzazioni pubbliche internazionali, qualora il fatto sia commesso per procurare a sé o ad altri un indebito vantaggio in operazioni economiche internazionali, ovvero al fine di ottenere o di mantenere un'attività economica o finanziaria.</p> <p>Le persone indicate nel primo comma sono assimilate ai pubblici ufficiali, qualora esercitino funzioni corrispondenti, e agli incaricati di un pubblico servizio negli altri casi.</p>
Articolo 323 Abuso d'ufficio	<p>Salvo che il fatto non costituisca un più grave reato, il pubblico ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, nello svolgimento delle funzioni o del servizio, in violazione di norme di Legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procura a sé o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arreca ad altri un danno ingiusto è punito con la reclusione da uno a quattro anni.</p>
Articolo 325 Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragioni d'ufficio	<p>Il pubblico ufficiale, o l'incaricato di un pubblico servizio, che impiega, a proprio o altrui profitto, invenzioni o scoperte scientifiche, o nuove applicazioni industriali, che egli conosca per ragione dell'ufficio o servizio, e che debbano rimanere segrete, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa non inferiore a euro 516.</p>
Articolo 326 Rivelazione e utilizzazione di segreti d'ufficio	<p>Il pubblico ufficiale, o la persona incaricata di un pubblico servizio, che, violando i doveri inerenti alle funzioni o al servizio, o comunque abusando della sua qualità, rivela notizie di ufficio, le quali debbano rimanere segrete, o ne agevola in qualsiasi modo la conoscenza, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni.</p> <p>Se l'agevolazione è soltanto colposa, si applica la reclusione fino a un anno.</p> <p>Il pubblico ufficiale o la persona incaricata di un pubblico servizio, che, per procurare a sé o ad altri un indebito profitto patrimoniale, si avvale</p>

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
	illegittimamente di notizie di ufficio, le quali debbano rimanere segrete, è punito con la reclusione da due a cinque anni. Se il fatto è commesso al fine di procurare a sé o ad altri un ingiusto profitto non patrimoniale o di cagionare ad altri un danno ingiusto, si applica la pena della reclusione fino a due anni.
Articolo 328 Rifiuto di atti di ufficio. Omissione	Il pubblico ufficiale, o l'incaricato di un pubblico servizio, che indebitamente rifiuta un atto del suo ufficio che, per ragioni di giustizia o di sicurezza pubblica, o di ordine pubblico o di igiene e sanità, deve essere compiuto senza ritardo, è punito con la reclusione da sei mesi a due anni. Fuori dei casi previsti dal primo comma, il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che entro trenta giorni dalla richiesta di chi vi abbia interesse non compie l'atto del suo ufficio e non risponde per esporre le ragioni del ritardo, è punito con la reclusione fino a un anno o con la multa fino a euro 1.032. Tale richiesta deve essere redatta in forma scritta e il termine di trenta giorni decorre dalla ricezione della richiesta stessa.
Articolo 329 Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica.	Il militare o l'agente della forza pubblica, il quale rifiuta o ritarda indebitamente di eseguire una richiesta fattagli dall'Autorità competente nelle forme stabilite dalla Legge, è punito con la reclusione fino a due anni.
Articolo 331 Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità	Chi, esercitando imprese di servizi pubblici o di pubblica necessità, interrompe il servizio, ovvero sospende il lavoro nei suoi stabilimenti, uffici o aziende, in modo da turbare la regolarità del servizio, è punito con la reclusione da sei mesi a un anno e con la multa non inferiore a euro 516. I capi, promotori od organizzatori sono puniti con la reclusione da tre a sette anni e con la multa non inferiore a euro 3.098. Si applica la disposizione dell'ultimo capoverso dell'articolo precedente.
Articolo 334 Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa	Chiunque sottrae, sopprime, distrugge, disperde o deteriora una cosa sottoposta a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa e affidata alla sua custodia, al solo scopo di favorire il proprietario di essa, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa da euro 51 a euro 516. Si applicano la reclusione da tre mesi a due anni e la multa da euro 30 a euro 309, se la sottrazione, la soppressione, la distruzione, la dispersione o il deterioramento sono commessi dal proprietario della cosa, affidata alla sua custodia. La pena è della reclusione da un mese ad un anno e della multa fino a euro 309, se il fatto è commesso dal proprietario della cosa medesima non affidata alla sua custodia.
Articolo 335 Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di	Chiunque, avendo in custodia una cosa sottoposta a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'Autorità amministrativa, per colpa ne cagiona la distruzione o la dispersione, ovvero ne agevola la sottrazione o la soppressione, è punito con la reclusione fino a sei mesi o con la multa fino a euro 309.

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
un procedimento penale o dall'autorità amministrativa	
Articolo 336 Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale	Chiunque usa violenza o minaccia a un pubblico ufficiale o ad un incaricato di un pubblico servizio per costringerlo a fare un atto contrario ai propri doveri, o ad omettere un atto dell'ufficio o del servizio, è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni. La pena è della reclusione fino a tre anni, se il fatto è commesso per costringere alcuna delle persone anzidette a compiere un atto del proprio ufficio o servizio, o per influire, comunque, su di essa.
Articolo 337 Resistenza a un pubblico ufficiale	Chiunque usa violenza o minaccia per opporsi a un pubblico ufficiale o ad un incaricato di un pubblico servizio, mentre compie un atto di ufficio o di servizio, o a coloro che, richiesti, gli prestano assistenza, è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni.
Articolo 337 bis Occultamento, custodia o alterazione di mezzi di trasporto	Chiunque occulti o custodisca mezzi di trasporto di qualsiasi tipo che, rispetto alle caratteristiche omologate, presentano alterazioni o modifiche o predisposizioni tecniche tali da costituire pericolo per l'incolumità fisica degli operatori di polizia, è punito con la reclusione da due a cinque anni e con la multa da euro 2.582 a euro 10.330. La stessa pena di cui al primo comma si applica a chiunque altera mezzi di trasporto operando modifiche o predisposizioni tecniche tali da costituire pericolo per l'incolumità fisica degli operatori di polizia. Se il colpevole è titolare di concessione o autorizzazione o licenza o di altro titolo abilitante l'attività, alla condanna consegue la revoca del titolo che legittima la medesima attività.
Articolo 338 Violenza o minaccia ad un Corpo politico, amministrativo o giudiziario	Chiunque usa violenza o minaccia ad un Corpo politico, amministrativo o giudiziario o ad una rappresentanza di esso, o ad una qualsiasi pubblica Autorità costituita in collegio, per impedirne, in tutto o in parte, anche temporaneamente, o per turbarne comunque l'attività, è punito con la reclusione da uno a sette anni. Alla stessa pena soggiace chi commette il fatto per influire sulle deliberazioni collegiali di imprese che esercitano servizi pubblici o di pubblica necessità, qualora tali deliberazioni abbiano per oggetto l'organizzazione o l'esecuzione dei servizi.
Articolo 340 Interruzione di un ufficio o servizio pubblico o di un servizio di pubblica necessità	Chiunque, fuori dei casi preveduti da particolari disposizioni di Legge, cagiona una interruzione o turba la regolarità di un ufficio o servizio pubblico o di un servizio di pubblica necessità, è punito con la reclusione fino a un anno. I capi, promotori od organizzatori sono puniti con la reclusione da uno a cinque anni.
Articolo 341 Bis Oltraggio a pubblico ufficiale	Chiunque, in luogo pubblico o aperto al pubblico e in presenza di più persone, offende l'onore ed il prestigio di un pubblico ufficiale mentre compie un atto d'ufficio ed a causa o nell'esercizio delle sue funzioni è punito con la reclusione fino a tre anni. La pena è aumentata se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. Se la verità del fatto è provata o se per esso l'ufficiale a cui il fatto è attribuito è condannato dopo l'attribuzione del fatto medesimo, l'autore dell'offesa non è punibile. Ove l'imputato, prima del giudizio, abbia riparato interamente il danno, mediante risarcimento di esso sia nei confronti della persona offesa sia nei confronti dell'ente di appartenenza della medesima, il reato è

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
	estinto.
Articolo 342 Oltraggio a un Corpo politico, amministrativo o giudiziario	Chiunque offende l'onore o il prestigio di un Corpo politico, amministrativo o giudiziario, o di una rappresentanza di esso, o di una pubblica Autorità costituita in collegio, al cospetto del Corpo, della rappresentanza o del collegio, è punito con la multa da euro 1.000 a euro 5.000. (1) La stessa pena si applica a chi commette il fatto mediante comunicazione telegrafica, o con scritto o disegno, diretti al Corpo, alla rappresentanza o al collegio, a causa delle sue funzioni. La pena è della multa da euro 2.000 a euro 6.000 se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. (2) Si applica la disposizione dell'ultimo capoverso dell'articolo precedente.
Articolo 343 Oltraggio a un magistrato in udienza	Chiunque offende l'onore o il prestigio di un magistrato in udienza è punito con la reclusione fino a tre anni. (1) La pena è della reclusione da due a cinque anni, se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. Le pene sono aumentate se il fatto è commesso con violenza o minaccia.
Articolo 343 Bis Corte penale internazionale	Le disposizioni degli articoli 336, 337, 338, 339, 340, 342 e 343 si applicano anche quando il reato è commesso nei confronti: a) della Corte penale internazionale; b) dei giudici, del procuratore, dei procuratori aggiunti, dei funzionari e degli agenti della Corte stessa; c) delle persone comandate dagli Stati parte del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale, le quali esercitino funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti della Corte stessa; d) dei membri e degli addetti a enti costituiti sulla base del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale.
Articolo 345 Offesa all'Autorità mediante danneggiamento di affissioni	Chiunque, per disprezzo verso l'Autorità, rimuove, lacera, o, altrimenti, rende illeggibili o comunque inservibili scritti o disegni affissi o esposti al pubblico per ordine dell'Autorità stessa, è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 103 a euro 619.
Articolo 346 Millantato credito	Chiunque, millantando credito presso un pubblico ufficiale o presso un pubblico impiegato che presti un pubblico servizio, riceve o fa dare o fa promettere, a sé o ad altri, denaro o altra utilità, come prezzo della propria mediazione verso il pubblico ufficiale o impiegato, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa da euro 309 a euro 2.065. La pena è della reclusione da due a sei anni e della multa da euro 516 a euro 3.098, se il colpevole riceve o fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altra utilità, col pretesto di dover comprare il favore di un pubblico ufficiale o impiegato, o di doverlo remunerare.
Articolo 346 Bis Traffico di influenze illecite	Chiunque, fuori dei casi di concorso nei reati di cui agli articoli 319 e 319-ter, sfruttando relazioni esistenti con un pubblico ufficiale o con un incaricato di un pubblico servizio, indebitamente fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altro vantaggio patrimoniale, come prezzo

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
	<p>della propria mediazione illecita verso il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio ovvero per remunerarlo, in relazione al compimento di un atto contrario ai doveri di ufficio o all'omissione o al ritardo di un atto del suo ufficio, è punito con la reclusione da uno a tre anni.</p> <p>La stessa pena si applica a chi indebitamente dà o promette denaro o altro vantaggio patrimoniale.</p> <p>La pena è aumentata se il soggetto che indebitamente fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altro vantaggio patrimoniale riveste la qualifica di pubblico ufficiale o di incaricato di un pubblico servizio.</p> <p>Le pene sono altresì aumentate se i fatti sono commessi in relazione all'esercizio di attività giudiziarie.</p> <p>Se i fatti sono di particolare tenuità, la pena è diminuita.</p>
Articolo 347 Usurpazione di funzioni pubbliche	<p>Chiunque usurpa una funzione pubblica o le attribuzioni inerenti a un pubblico impiego è punito con la reclusione fino a due anni.</p> <p>Alla stessa pena soggiace il pubblico ufficiale o impiegato il quale, avendo ricevuto partecipazione del provvedimento che fa cessare o sospendere le sue funzioni o le sue attribuzioni, continua ad esercitarle.</p> <p>La condanna importa la pubblicazione della sentenza.</p>
Articolo 348 Abusivo esercizio di una professione	<p>Chiunque abusivamente esercita una professione, per la quale è richiesta una speciale abilitazione dello Stato, è punito con la reclusione fino a sei mesi o con la multa da euro 103 a euro 516.</p>
Articolo 349 Violazione di sigilli	<p>Chiunque viola i sigilli, per disposizione della Legge o per ordine dell'Autorità apposti al fine di assicurare la conservazione o la identità di una cosa, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa da euro 103 a euro 1.032.</p> <p>Se il colpevole è colui che ha in custodia la cosa, la pena è della reclusione da tre a cinque anni e della multa da euro 309 a euro 3.098.</p>
Articolo 350 Agevolazione colposa	<p>Se la violazione dei sigilli è resa possibile, o comunque agevolata, per colpa di chi ha in custodia la cosa, questi è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 154 a euro 929.</p>
Articolo 351 Violazione della pubblica custodia di cose	<p>Chiunque sottrae, sopprime, distrugge, disperde o deteriora corpi di reato, atti, documenti, ovvero un'altra cosa mobile particolarmente custodita in un pubblico ufficio, o presso un pubblico ufficiale o un impiegato che presti un pubblico servizio, è punito, qualora il fatto non costituisca un più grave delitto, con la reclusione da uno a cinque anni.</p>
Articolo 352 Vendita di stampati dei quali è stato ordinato il sequestro	<p>Chiunque vende, distribuisce o affigge, in luogo pubblico o aperto al pubblico, scritti o disegni, dei quali l'Autorità ha ordinato il sequestro, è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 103 a euro 619.</p>
Articolo 353 Turbata libertà degli incanti	<p>Chiunque, con violenza o minaccia, o con doni, promesse, collusioni o altri mezzi fraudolenti, impedisce o turba la gara nei pubblici incanti o nelle licitazioni private per conto di pubbliche Amministrazioni, ovvero ne allontana gli offerenti, è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni e con la multa da euro 103 a euro 1.032. (1)</p> <p>Se il colpevole è persona preposta dalla Legge o dall'Autorità agli incanti o alle licitazioni suddette, la reclusione è da uno a cinque anni</p>

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
	e la multa da euro 516 a euro 2.065. Le pene stabilite in questo articolo si applicano anche nel caso di licitazioni private per conto di privati, dirette da un pubblico ufficiale o da persona legalmente autorizzata; ma sono ridotte alla metà.
Articolo 353 Bis Turbata libertà del procedimento di scelta del contraente	Salvo che il fatto costituisca più grave reato, chiunque con violenza o minaccia, o con doni, promesse, collusioni o altri mezzi fraudolenti, turba il procedimento amministrativo diretto a stabilire il contenuto del bando o di altro atto equipollente al fine di condizionare le modalità di scelta del contraente da parte della pubblica amministrazione è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni e con la multa da euro 103 a euro 1.032.
Articolo 354 Astensione dagli incanti	Chiunque, per denaro dato o promesso a lui o ad altri, o per altra utilità a lui data o promessa, si astiene dal concorrere agli incanti o alle licitazioni indicati nell'articolo precedente, è punito con la reclusione sino a sei mesi o con la multa fino a euro 516.
Articolo 355 Inadempimento di contratti di pubbliche forniture	Chiunque, non adempiendo agli obblighi che gli derivano da un contratto di fornitura concluso con lo Stato, o con un altro ente pubblico, ovvero con un'impresa esercente servizi pubblici o di pubblica necessità, fa mancare, in tutto o in parte, cose od opere, che siano necessarie a uno stabilimento pubblico o ad un pubblico servizio, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa non inferiore a euro 103. La pena è aumentata se la fornitura concerne: 1) sostanze alimentari o medicinali, ovvero cose od opere destinate alle comunicazioni per terra, per acqua o per aria, o alle comunicazioni telegrafiche o telefoniche; 2) cose od opere destinate all'armamento o all'equipaggiamento delle forze armate dello Stato; 3) cose od opere destinate ad ovviare a un comune pericolo o ad un pubblico infortunio. Se il fatto è commesso per colpa, si applica la reclusione fino a un anno, ovvero la multa da euro 51 a euro 2.065. Le stesse disposizioni si applicano ai subfornitori, ai mediatori e ai rappresentanti dei fornitori, quando essi, violando i loro obblighi contrattuali, hanno fatto mancare la fornitura.
Articolo 356 Frode nelle pubbliche forniture	Chiunque commette frode nella esecuzione dei contratti di fornitura o nell'adempimento degli altri obblighi contrattuali indicati nell'articolo precedente, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa non inferiore a euro 1.032. La pena è aumentata nei casi preveduti dal primo capoverso dell'articolo precedente.
<u>ALTRE FATTISPECIE DI CATTIVA AMMINISTRAZIONE CONTRARI ALL'INTERESSE PUBBLICO</u>	
Acquisti incauti (esempio: superflui o diseconomici)	
Assunzione di personale senza adeguata valutazione del fabbisogno e/o delle competenze	
Affidamento di incarichi a consulenti esterni in presenza di competenze interne disponibili	
Verifiche inadeguate da parte di ausiliari del traffico	
Controlli su impianti gas inadeguati	

REATI CONTRO LA P.A.: TIT.II LIBRO II CODICE PENALE	
Reato	Descrizione
	Collaudi inadeguati su impianti fognari ed emissione di pareri vincolanti su autorizzazioni
	Collaudo inadeguato delle tubazioni
	Gestione dei contenziosi
	Rapporti fra apicali, CDA ed Eni Pubblici controllanti
	Mancato rispetto delibere standard di qualità AEEGSI
	Mancato rispetto degli standard fissati nelle carte di servizi

**SEAB SERVIZI ENERGIA AMBIENTE
S.p.A.**

**MISURE DI ORGANIZZAZIONE E
GESTIONE PER LA PREVENZIONE
DELLA CORRUZIONE ex lege n. 190/2012**

allegate al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.lgs 231/2001

PARTE SPECIALE

Approvato dal CdA il 29/01/2019

1. PREMESSA	3
2. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ALLA SOCIETÀ E MAPPATURA DEI PROCESSI.....	3
3. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ALLA SOCIETÀ	4
4. INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO SEZIONE ANTICORRUZIONE EX L 190/2012	6
a) Funzioni dirigenziali coinvolte nell'analisi	6
b) Precedenti giudiziari	6
c) Reati per i quali non si valuta il rischio :	7
d) Reati per i quali si valuta il rischio, analisi del rischio :	10
e) altre fattispecie di cattiva amministrazione contrarie all'interesse pubblico	47
f) Aree minime da considerare	55
5. TRATTAMENTO DEL RISCHIO E SISTEMA DEI CONTROLLI.....	55
a) Premessa e coordinamento fra i controlli ex D.Lgs 231/2001 e L. 190/2012	55
b) Misure di definizione e promozione dell'Etica e standard di Comportamento	60
c) Inconferibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali	60
d) Incompatibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali	61
e) Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici	62
f) Misure di Formazione	63
g) Sistema delle segnalazioni e Tutela del dipendente che segnala illeciti (Whistleblowing ex art. 54 bis)	63
h) Rotazione o misure alternative	66
i) Sistema sanzionatorio	67

1. PREMESSA

Al fine di fondare il processo della gestione del rischio corruzione su principi generali metodologici che tengano conto a largo spettro di ogni elemento significativo nella complessiva analisi delle cause e del livello di rischio, si è ritenuto di strutturare in quattro fasi principali la trattazione che seguirà, conformemente alle indicazioni suggerite dall'ANAC nella sua Determinazione n. 12 del 28/10/2015 e nei successivi aggiornamenti al Piano Nazionale Anticorruzione:

1. analisi del contesto interno alla società
2. analisi del contesto esterno alla società
3. individuazione e valutazione del rischio
4. trattamento del rischio

2. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ALLA SOCIETÀ E MAPPATURA DEI PROCESSI

Nell'analisi di ogni aspetto atto potenzialmente ad influire sulla genesi e sul livello del rischio corruzione si è avuto riguardo nel presente lavoro (come già nella redazione del Modello ex D. Lgs. 231/2001- brevemente "MOG"), accertata anche l'assenza di provvedimenti giudiziari a carico della società, agli aspetti legati all'organizzazione e alla gestione operativa con particolare riferimento a:

- **organi di indirizzo e compagine societaria** costituita dai comuni di Bolzano e di Laives, tenuto conto in particolare della funzione di pieno controllo di questi enti pubblici sulla società e quindi delle relazioni interne fra i soggetti apicali della società e i componenti degli organi di indirizzo;
- **complessità dell'organizzazione e gestione operativa** caratterizzata da una buona segregazione di compiti e funzioni, come rappresentato dall'Organigramma di cui al MOG e come esplicitato da una molteplicità di procedure nonché dall'utilizzo di sistemi informatici integrati (SAP); da sottolineare che, in considerazione dell'attività svolta e dei servizi pubblici prestati nell'interesse della collettività, i dipendenti di SEAB, in taluni casi, possono essere considerati Incaricati di Pubblico Servizio;
- **sistema delle deleghe e delle responsabilità** disciplinato dalla delibera di attribuzione di prerogative da parte del Consiglio di Amministrazione e dal Regolamento Firme, come già descritto all'interno del MOG Parte Generale;
- **sistema di governance** con Consiglio di Amministrazione composto da tre a cinque membri nominati, ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, dall'Assemblea Ordinaria dei soci.; il Presidente

e il Vicepresidente sono nominati dal socio Comune di Bolzano ai sensi dell'art. 22 dello Statuto. Le delibere consiliari, valide con la presenza della maggioranza dei consiglieri in carica, sono adottate a maggioranza semplice dei voti, con prevalenza, in caso di parità, del voto del Presidente. Al collegio sindacale è affidata la vigilanza di legge e a soggetto iscritto al collegio dei revisori la revisione legale;

- **sistema aziendale di controllo interno** sia con riferimento all'ottenimento e mantenimento delle Certificazioni ISO 9001:2015 per la Qualità , ISO 14001:2015 per l'Ambiente, OHSAS 18001 per la Sicurezza sul lavoro e successive modifiche; con riferimento inoltre ad un sistema di controllo di gestione che consente fra l'altro il costante monitoraggio di costi e ricavi ;
- **politiche obiettivi e strategie** della società, che si aggiungono alla *mission* espressa nella Politica Aziendale inserita nel Manuale della Qualità e che si estrinsecano in delibere Consiliari annuali aventi ad oggetto specifici progetti di miglioramento (resi anche disponibili nell'intranet aziendale) e piani di investimento;
- **qualità e quantità del personale** – su circa 280 dipendenti, oltre un terzo ha una qualifica professionale e un terzo ha diploma o laurea; il 92,9% ha un contratto a tempo indeterminato e il 74,2% appartiene al gruppo linguistico italiano;
- **cultura dell'etica**, che la società da tempo persegue, anche mediante l'adozione e l'adeguata diffusione di documenti quali il Codice Etico e di Comportamento;
- **settore di attività e di mercato**, che consiste nella gestione dei servizi pubblici delineato al cap. 2 Parte Generale MOG; l'evidente complessità e varietà delle attività svolte comporta necessariamente un'organizzazione interna diversificata e articolata, in parte descritta anche nella sezione trasparenza del sito aziendale;
- **mappatura dei processi organizzativi** per rappresentare tutte le attività dell'ente strumentalmente alla successiva identificazione, valutazione e trattamento del rischio corruttivo e comunque di "*malagestione*", riportate nelle tabelle al successivo paragrafo 3 .

3. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ALLA SOCIETÀ

L'analisi del contesto esterno in cui opera la società ha lo scopo di evidenziare le caratteristiche del tessuto ambientale di riferimento, con particolare riguardo alle variabili culturali, criminologiche, sociali ed economiche del territorio. Lo studio evidenzia una generale posizione di primato della provincia di Bolzano quanto a qualità della vita, con particolare riguardo alle posizioni riferite a ricchezza e consumi, affari e lavoro, PIL pro capite, tasso di occupazione, tasso di disoccupazione giovanile, qualità dell'ecosistema urbano, durata media dei processi. Particolare evidenza merita poi l'alto saldo migratorio interno.

Posizioni più defilate si rinvengono invece nella classifica nei settori cultura e tempo libero e offerta culturale nonché percentuale di laureati nella provincia.

Quanto in particolare alla lettura del fenomeno corruttivo i dati di cronaca più recenti evidenziano per la provincia di Bolzano soltanto fenomeni legati a fattispecie di “*peculato*”. Le analisi statistiche relative all’andamento della corruzione fino al 2016 evidenziano che: a) la percentuale più bassa del fenomeno si registra proprio nel settore delle “*public utilities*” in cui solo lo 0.5% delle famiglie, al momento della richiesta di allacci, volture o riparazioni per energia elettrica, gas, acqua o telefono, ha avuto richieste di pagamenti in qualsiasi forma per ottenere o velocizzare i servizi richiesti; b) l’indicatore complessivo di corruzione presenta valori minimi per la provincia autonoma di Bolzano.

Lo studio è stato condotto analizzando le seguenti fonti:

- statistiche sulla Qualità della vita 2018 del “*Il Sole 24 ore*” con infografica interattiva
- Banca d’Italia, Rapporto Annuale sul 2017 “*Economia delle Province autonome di Trento e di Bolzano*”
- dati ASTAT sul lavoro in Alto Adige relativi al terzo trimestre 2018 su lavoro e occupazione
- *Transparency International Italia*, mappatura interattiva della Corruzione sui casi riportati dai media nel 2018
- Istat, Statistiche report del 12/10/2017, “*La corruzione in Italia*”

Fra i punti di forza dell’Alto Adige spicca l’**occupazione**: il tasso di occupazione totale è superiore rispetto alla media europea. L’aspetto lavorativo influisce positivamente sull’equità sociale, misurata attraverso il numero di persone appartenenti a famiglie a bassa intensità lavorativa e di persone in situazione di grave deprivazione materiale.

Quanto alle **relazioni con i portatori di interessi esterni** particolare attenzione è stata rivolta al presidio dei rapporti con gli Enti Pubblici Territoriali Controllanti, con i fornitori interessati a produrre beni o servizi per la società, con i clienti finali delle prestazioni fornite dalla società e con il mercato del lavoro particolarmente interessato ad accedere all’impiego presso SEAB.

4. INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO SEZIONE ANTICORRUZIONE EX L 190/2012

a) Funzioni dirigenziali coinvolte nell'analisi

Nella complessa attività di valutazione del rischio corruzione cui sono esposte le varie aree e i processi aziendali e di individuazione delle misure organizzative di controllo, l'RTPC ha coinvolto i componenti degli organi di indirizzo della società con i quali è stata condivisa l'analisi e gli obiettivi, oltre ai titolari degli uffici di diretta collaborazione, ai titolari di incarichi amministrativi di vertice e ai responsabili in genere delle principali Aree aziendali.

Conformemente alle indicazioni delle Linee Guida di ANAC contenute nella delibera n. 1134 dell'8 novembre 2017, l'analisi e l'elaborazione delle misure di prevenzione sono state svolte in stretta collaborazione con l'Organismo di Vigilanza, tenendo altresì conto dei contenuti delle relazioni periodiche dallo stesso predisposte.

b) Precedenti giudiziari

Alla data di redazione del presente documento non si segnalano provvedimenti giudiziari a carico della società riferibili a reati di corruzione, né a casi di *maladministration*.

c) Reati per i quali non si valuta il rischio :

TABELLA A – REATI PER I QUALI NON SI VALUTA IL RISCHIO

Reato	Descrizione	Note
Articolo 316 Peculato mediante profitto dell'errore altrui	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, il quale, nell'esercizio delle funzioni o del servizio, giovandosi dell'errore altrui, riceve o ritiene indebitamente, per sé o per un terzo, denaro od altra utilità, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni.	Rischio non significativo
Articolo 319 Ter Corruzione in atti giudiziari	Se i fatti indicati negli articoli 318 e 319 sono commessi per favorire o danneggiare una parte in un processo civile, penale o amministrativo, si applica la pena della reclusione da sei a dodici anni. (2) Se dal fatto deriva l'ingiusta condanna di taluno alla reclusione non superiore a cinque anni, la pena è della reclusione da sei a quattordici anni; se deriva l'ingiusta condanna alla reclusione superiore a cinque anni o all'ergastolo, la pena è della reclusione da otto a venti anni.	NO - reato commettibile solo da PU
Articolo 322 Bis Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri della Corte penale internazionale o degli organi delle Comunità europee e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri	Le disposizioni degli articoli 314, 316, da 317 a 320 e 322, terzo e quarto comma, si applicano anche: 1) ai membri della Commissione delle Comunità europee, del Parlamento europeo, della Corte di Giustizia e della Corte dei conti delle Comunità europee; 2) ai funzionari e agli agenti assunti per contratto a norma dello statuto dei funzionari delle Comunità europee o del regime applicabile agli agenti delle Comunità europee; 3) alle persone comandate dagli Stati membri o da qualsiasi ente pubblico o privato presso le Comunità europee, che esercitino funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti delle Comunità europee; 4) ai membri e agli addetti a enti costituiti sulla base dei Trattati che istituiscono le Comunità europee; 5) a coloro che, nell'ambito di altri Stati membri dell'Unione europea, svolgono funzioni o attività corrispondenti a quelle dei pubblici ufficiali e degli incaricati di un pubblico servizio; 5-bis) ai giudici, al procuratore, ai procuratori aggiunti, ai funzionari e agli agenti della Corte penale internazionale, alle persone comandate dagli Stati parte del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale le quali esercitano funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti della Corte stessa, ai membri ed agli addetti a enti costituiti sulla base del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale. (5) Le disposizioni degli articoli 319-quater, secondo comma, 321 e 322, primo e secondo comma, si applicano anche	NO – rilevante solo con controparti estere

	<p>se il denaro o altra utilità è dato, offerto o promesso: (3)</p> <p>1) alle persone indicate nel primo comma del presente articolo;</p> <p>2) a persone che esercitano funzioni o attività corrispondenti a quelle dei pubblici ufficiali e degli incaricati di un pubblico servizio nell'ambito di altri Stati esteri o organizzazioni pubbliche internazionali, qualora il fatto sia commesso per procurare a sé o ad altri un indebito vantaggio in operazioni economiche internazionali, ovvero al fine di ottenere o di mantenere un'attività economica o finanziaria. (2)</p> <p>Le persone indicate nel primo comma sono assimilate ai pubblici ufficiali, qualora esercitino funzioni corrispondenti, e agli incaricati di un pubblico servizio negli altri casi.</p>	
Articolo 325 Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragioni d'ufficio	Il pubblico ufficiale , o l' incaricato di un pubblico servizio , che impiega, a proprio o altrui profitto, invenzioni o scoperte scientifiche, o nuove applicazioni industriali, che egli conosca per ragione dell'ufficio o servizio, e che debbano rimanere segrete, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa non inferiore a euro 516.	Non applicabile per l'attività svolta
Articolo 329 Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica.	Il militare o l' agente della forza pubblica, il quale rifiuta o ritarda indebitamente di eseguire una richiesta fattagli dall'Autorità competente nelle forme stabilite dalla legge, è punito con la reclusione fino a due anni.	Non applicabile per l'attività svolta
Articolo 340 Interruzione di un ufficio o servizio pubblico o di un servizio di pubblica necessità	Chiunque, fuori dei casi preveduti da particolari disposizioni di legge, cagiona una interruzione o turba la regolarità di un ufficio o servizio pubblico o di un servizio di pubblica necessità, è punito con la reclusione fino a un anno. I capi, promotori od organizzatori sono puniti con la reclusione da uno a cinque anni.	Non applicabile per l'attività svolta
Articolo 337 Bis Occultamento, custodia o alterazione di mezzi di trasporto	Chiunque occulti o custodisca mezzi di trasporto di qualsiasi tipo che, rispetto alle caratteristiche omologate, presentano alterazioni o modifiche o predisposizioni tecniche tali da costituire pericolo per l'incolumità fisica degli operatori di polizia, è punito con la reclusione da due a cinque anni e con la multa da euro 2.582 a euro 10.330. La stessa pena di cui al primo comma si applica a chiunque altera mezzi di trasporto operando modifiche o predisposizioni tecniche tali da costituire pericolo per l'incolumità fisica degli operatori di polizia. Se il colpevole è titolare di concessione o autorizzazione o licenza o di altro titolo abilitante l'attività, alla condanna consegue la revoca del titolo che legittima la medesima attività.	NO per l'attività svolta dalla società

<p>Articolo 341 Bis Oltraggio a pubblico ufficiale</p>	<p>Chiunque, in luogo pubblico o aperto al pubblico e in presenza di più persone, offende l'onore ed il prestigio di un pubblico ufficiale mentre compie un atto d'ufficio ed a causa o nell'esercizio delle sue funzioni è punito con la reclusione fino a tre anni.</p> <p>La pena è aumentata se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. Se la verità del fatto è provata o se per esso l'ufficiale a cui il fatto è attribuito è condannato dopo l'attribuzione del fatto medesimo, l'autore dell'offesa non è punibile.</p> <p>Ove l'imputato, prima del giudizio, abbia riparato interamente il danno, mediante risarcimento di esso sia nei confronti della persona offesa sia nei confronti dell'ente di appartenenza della medesima, il reato è estinto.</p>	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>
<p>Articolo 342 Oltraggio a un Corpo politico, amministrativo o giudiziario</p>	<p>Chiunque offende l'onore o il prestigio di un Corpo politico, amministrativo o giudiziario, o di una rappresentanza di esso, o di una pubblica Autorità costituita in collegio, al cospetto del Corpo, della rappresentanza o del collegio, è punito con la multa da euro 1.000 a euro 5.000. (1)</p> <p>La stessa pena si applica a chi commette il fatto mediante comunicazione telegrafica, o con scritto o disegno, diretti al Corpo, alla rappresentanza o al collegio, a causa delle sue funzioni.</p> <p>La pena è della multa da euro 2.000 a euro 6.000 se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. (2)</p> <p>Si applica la disposizione dell'ultimo capoverso dell'articolo precedente.</p>	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>
<p>Articolo 343 Oltraggio a un magistrato in udienza</p>	<p>Chiunque offende l'onore o il prestigio di un magistrato in udienza è punito con la reclusione fino a tre anni. (1)</p> <p>La pena è della reclusione da due a cinque anni, se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato.</p> <p>Le pene sono aumentate se il fatto è commesso con violenza o minaccia.</p>	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>
<p>Articolo 343 Bis Corte penale internazionale</p>	<p>Le disposizioni degli articoli 336, 337, 338, 339, 340, 342 e 343 si applicano anche quando il reato è commesso nei confronti:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) della Corte penale internazionale; b) dei giudici, del procuratore, dei procuratori aggiunti, dei funzionari e degli agenti della Corte stessa; c) delle persone comandate dagli Stati parte del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale, le quali esercitino funzioni corrispondenti a quelle dei funzionari o agenti della Corte stessa; d) dei membri e degli addetti a enti costituiti sulla base del Trattato istitutivo della Corte penale internazionale. 	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>
<p>Articolo 341 Bis Oltraggio a pubblico ufficiale</p>	<p>Chiunque, in luogo pubblico o aperto al pubblico e in presenza di più persone, offende l'onore ed il prestigio di un pubblico ufficiale mentre compie un atto d'ufficio ed a causa o nell'esercizio delle sue funzioni è punito con la reclusione fino a tre anni.</p> <p>La pena è aumentata se l'offesa consiste nell'attribuzione di un fatto determinato. Se la verità del fatto è provata o se per esso l'ufficiale a cui il fatto è attribuito è condannato dopo l'attribuzione del fatto medesimo, l'autore dell'offesa non è punibile.</p> <p>Ove l'imputato, prima del giudizio, abbia riparato interamente il danno, mediante risarcimento di esso sia nei confronti della persona offesa sia nei confronti dell'ente di appartenenza della medesima, il reato è estinto.</p>	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>
<p>Articolo 345 Offesa all'Autorità mediante danneggiamento di affissioni</p>	<p>Chiunque, per disprezzo verso l'Autorità, rimuove, lacerava, o, altrimenti, rende illeggibili o comunque inservibili scritti o disegni affissi o esposti al pubblico per ordine dell'Autorità stessa, è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 103 a euro 619.</p>	<p>No perché limitato alle azioni personali</p>

Articolo 352 Vendita di stampati dei quali è stato ordinato il sequestro	Chiunque vende, distribuisce o affigge, in luogo pubblico o aperto al pubblico, scritti o disegni, dei quali l'Autorità ha ordinato il sequestro, è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 103 a euro 619.	No perché non applicabile all'attività
---	--	---

d) Reati per i quali si valuta il rischio, analisi del rischio :

Per la valutazione della ponderazione del rischio (Probabilità ed Impatto) la Società ha adottato i criteri esposti nella PG0002 - PROCEDURA DI PONDERAZIONE RISCHIO REATO inserito nel Sistema Integrato Gestione Qualità

In sintesi, il significato degli indici è il seguente:

Probabilità

4	Molto probabile
3	Probabile
2	Poco probabile
1	Improbabile

Impatto

4	Molto grave	Danno immagine + danno patrimoniale grave > 150.000 €
3	Grave	Danno immagine + danno patrimoniale rilevante 50.000 – 150.000 €
2	Medio	Danno immagine + danno patrimoniale lieve 20.000 – 50.000 €
1	Lieve	Danno patrimoniale 0 – 20.000 €

TABELLA B1 : ANALISI DEL RISCHIO PER REATI DEI PUBBLICI UFFICIALI CONTRO LA P.A.

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropriava, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è	CASSIERI COORDINATORE CASSIERI COORDINATORE AUSILIARI DEL TRAFFICO TECNICO SVUOTA PARCHIMETRI RESPONSABILE AREA (disponibilità di danaro contante)	GESTIONE PARCHeggi	Appropriazione per fini personali di danaro dell'ente	<ul style="list-style-type: none"> • Inadeguata diffusione e della cultura della legalità • Mancanza di controlli e procedure 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impoverimento dell'ente ○ Contribuzione alla diffusione di illegalità 	4	1	PROCEDURE E CONTROLLI NEL MANUALE DI GESTIONE OPERATIVA DEL SETTORE PARCHeggi	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	stata immediatamente restituita.										
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropria, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	IMPIEGATI CONTABILITA' (disponibilità di danaro contante) (disponibilità di VIACARD)	AMMINISTRAZIONE (CASSA CONTANTI)	Appropriazione per fini personali di danaro dell'ente	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di procedure e controlli; • Mancanza di inventario 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impoverimento dell'ente ○ Contribuzione alla diffusione di illegalità 	4	1	CONTA PERIODICA DI CASSA DEL COLLEGIO SINDACALE	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropria, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	DIRIGENTI CON DELEGA AI PAGAMENTI disponibilità di denaro contante	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DIREZIONE TECNICA	Appropriazione per fini personali di denaro dell'ente Acquisti personali con denaro dell'ente	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione e della cultura della legalità Mancanza di procedure e controlli; 	<ul style="list-style-type: none"> Impoverimento dell'ente Contribuzione alla diffusione di illegalità Chiusura dell'esercizio con risultato negativo 	1	4	Rischio non eliminabile, in considerazione delle deleghe	1	4
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque	ADDETTO PERSONALE (disponibilità di carte di credito)	PERSONALE	Acquisti personali con denaro dell'ente	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione e della cultura 	<ul style="list-style-type: none"> Impoverimento dell'ente Contribuzione alla 	1	1	Rischio minimo per la limitata disponibilità di denaro delle funzioni	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropriata, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	per acquisti formazione – disponibilità di carta buoni pasto elettronici)			della legalità • • Mancanza di procedure e controlli;	diffusione di illegalità			PGCO02_IT - PROCEDURA GESTIONE CARTE DI CREDITO		
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropriata, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci	RESPONSABILE LOGISTICA (disponibilità di carte di credito per acquisti bolli auto, norme tecniche ecc.)	LOGISTICA	Acquisti personali con denaro dell'ente	• Inadeguata diffusione e della cultura della legalità • Mancanza di procedure	◦ Impoverimento dell'ente	1	1	Rischio minimo per la limitata disponibilità di denaro delle funzioni PGCO02_IT - PROCEDURA	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.				re e controlli; • Mancanza di inventario				GESTIONE CARTE DI CREDITO		
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropriava, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso	ADDETTO SERVIZIO DI RACCOLTA disponibilità di denaro contante	SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI INGOMBRANTI	Appropriazione per fini personali di denaro dell'ente	• Inadeguata diffusione e della cultura della legalità • Mancanza di procedure e controlli.	• Contribuzione alla diffusione di illegalità	2	1	Rischio minimo per la limitata disponibilità di denaro delle funzioni QUADRATURE TRA PROGRAMMA DEI RITIRI, TARIFFARIO E CONTABILITA'	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.										
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropria, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	ADDETTI ALLA MANUTENZIONE (Squadre reti, officina meccanica) TECNICI disponibilità di beni mobili (attrezzature)	MANUTENZIONE	Appropriazione personale di beni dell'ente	<ul style="list-style-type: none"> • Inadeguata diffusione e della cultura della legalità • Mancanza di inventario • Mancanza di controlli 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impoverimento dell'ente 	3	1	PROCEDURA DI INVENTARIO E ASSEGNAZIONE BENI	1	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropria, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	IMPIEGATI E TECNICI INFORMATICI disponibilità di beni mobili (strumentazione elettronica)	SISTEMI INFORMATIVI UFFICI AMMINISTRATIVI	Appropriazione personale di beni dell'ente Utilizzo personale di beni dell'ente durante e dopo l'orario di lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione e della cultura della legalità Mancanza di inventario Mancanza di controlli 	Impoverimento dell'ente	3	1	REGOLAMENTO UTILIZZO STRUMENTI INFORMATICI - capitolo 10 PROCEDURA DI INVENTARIO E ASSEGNAZIONE BENI	1	1
Articolo 314 Peculato	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che, avendo per ragione del suo ufficio o servizio il possesso o comunque	PERSONALE CHE USA AUTOMEZZI, E ATTREZZATURE	TUTTE	Sottrazione e o impiego a fini personali di	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione e della cultura 	Sottrazione di risorse umane e materiali e compromissione dell'efficienza	3	1	GESTIONE ORDINI DI SISTEMA DI MONITORAGGIO DEI	2	1

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	la disponibilità di danaro o di altra cosa mobile altrui, se ne appropriata, è punito con la reclusione da quattro anni a dieci anni e sei mesi. (2) Si applica la pena della reclusione da sei mesi a tre anni quando il colpevole ha agito al solo scopo di fare uso momentaneo della cosa, e questa, dopo l'uso momentaneo, è stata immediatamente restituita.	AZIENDALI E OPERA DI DIPENDENTI DELL'ENTE (disponibilità di automezzi aziendali) (disponibilità di attrezzature e telefoni e strumentazione aziendali)		automezzi, attrezzature e aziendali e mano d'opera	della legalità <ul style="list-style-type: none"> • Scarsa responsabilità interna • Mancanza di controlli • Mancanza di inventario 				SERVIZI (ODI) PROCEDURA PRELIEVO MATERIALI DA MAGAZZINO PROCEDURA CONTROLLO CHILOMETRAGGIO AUTOMEZZI PROCEDURA DI INVENTARIO E ASSEGNAZIONE BENI		
Articolo 316 Bis Malversazione a danno	Chiunque, estraneo alla pubblica amministrazione, avendo ottenuto dallo Stato o da altro ente pubblico o dalle	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DIREZIONE TECNICA	ACQUISTI INVESTIMENTI AFFIDAMENTI	Utilizzo delle risorse per finalità diverse	<ul style="list-style-type: none"> • Inadeguata diffusione e della cultura 	Restituzione del finanziamento ricevuto Responsabilità amministrativa	1	4	Reato trattato nel MOG. Prevenzione con PROCEDUR	1	4

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
dello Stato	Comunità europee contributi, sovvenzioni o finanziamenti destinati a favorire iniziative dirette alla realizzazione di opere o allo svolgimento di attività di pubblico interesse, non li destina alle predette finalità, è punito con la reclusione da sei mesi a quattro anni.		DI INCARICHI	dal dichiarato Predisposizione di documenti di rendicontazione falsa	<ul style="list-style-type: none"> della legalità Scarsa responsabilità interna Mancanza di controlli 	ex D.Lgs 231 dell'ente			A GESTIONE INVESTIMENTI E SPESE CON FONDI PUBBLICI E RENDICONTAZIONE – da completarsi nel 2016		
Articolo 316 Ter Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato	Salvo che il fatto costituisca il reato previsto dall'articolo 640-bis, chiunque mediante l'utilizzo o la presentazione di dichiarazioni o di documenti falsi o attestanti cose non vere, ovvero mediante l'omissione di informazioni dovute, consegue indebitamente, per sé o per altri, contributi, finanziamenti, mutui	DIREZIONE AMMINISTRATIVA DIREZIONE TECNICA (per agevolazioni su investimenti) UFFICIO PERSONALE (per agevolazioni e su formazione e contributi per	Direzione Amministrativa Direzioni e Tecnici Addetti alla progettazione, Ufficio personale	Predisposizione di documenti o dichiarazioni falsi.	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione e della cultura della legalità Scarsa responsabilità interna Mancanza di controlli 	Restituzione del finanziamento ricevuto Responsabilità amministrativa ex D. Lgs 231 dell'ente	1	4	Reato trattato nel MOG. Prevenzione con PROCEDURA GESTIONE INVESTIMENTI E SPESE CON FONDI PUBBLICI E RENDICONTAZIONE	1	4

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	agevolati o altre erogazioni dello stesso tipo, comunque denominate, concessi o erogati dallo Stato, da altri enti pubblici o dalle Comunità europee è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni. Quando la somma indebitamente percepita è pari o inferiore a euro 3.999,96 si applica soltanto la sanzione amministrativa del pagamento di una somma di denaro da euro 5.164 a euro 25.822. Tale sanzione non può comunque superare il triplo del beneficio conseguito.	persone portatrici di handicap)			<ul style="list-style-type: none"> Esercizi o prolungato ed esclusivo del processo 				PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BILANCIO		
Articolo 317 Concussione	Il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio che, abusando della sua qualità o dei suoi	PRESIDENTE; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI	Erogazione di servizi, rilascio pareri e	Entrata in contatto del personale di SEAB	<ul style="list-style-type: none"> Scarsa responsabilità interna 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri non conformi ai	2	3	PROCEDURA FORMAZIONE	1	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	poteri, costringe taluno a dare o a promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità, è punito con la reclusione da sei a dodici anni.	ALLE AREE DI IMPATTO, OPERAI IN CONTATTO CON L'UTENZA	collaudi, autorizzazione e realizzazione di investimenti	con il soggetto beneficiario del servizio della società	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione della cultura della legalità 	principi del servizio pubblico e in violazione dei contratti di servizio. Danno all'immagine dell'ente. Responsabilità amministrativa ex DLgs 231 in caso di vantaggio dell'ente.			CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO		
Articolo 318 Corruzione per l'esercizio o della funzione	Il pubblico ufficiale che, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri, indebitamente riceve, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità o ne accetta la promessa è punito con la reclusione da uno a sei anni.	PRESIDENTE; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI ALLE AREE DI IMPATTO, OPERAI IN CONTATTO CON L'UTENZA	Erogazione di servizi, rilascio pareri e collaudi, autorizzazione e realizzazione di investimenti.	Entrata in contatto del funzionario o con il soggetto beneficiario del servizio della società	<ul style="list-style-type: none"> Scarsa responsabilizzazione interna Inadeguata diffusione della cultura della legalità 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri non conformi ai principi del servizio pubblico e in violazione dei contratti di servizio. Danno all'immagine dell'ente.	2	3	Reato trattato nel MOG. PROCEDURA FORMAZIONE CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO	1	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 319 Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio	Il pubblico ufficiale, che, per omettere o ritardare o per avere omesso o ritardato un atto del suo ufficio, ovvero per compiere o per aver compiuto un atto contrario ai doveri d'ufficio, riceve, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità, o ne accetta la promessa, è punito con la reclusione da sei a dieci anni.	PRESIDENTE; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI ALLE AREE DI IMPATTO, OPERAI IN CONTATTO CON L'UTENZA UFFICIO GARE RUP COMMISSARI DI GARA	Erogazione di servizi, rilascio pareri e collaudi, autorizzazione e realizzazione di investimenti, omissione accertamenti TARSU GESTIONE GARE	Entrata in contatto del funzionario o con il soggetto beneficiario del servizio della società o con il cittadino moroso	<ul style="list-style-type: none"> • Scarsa responsabilità interna • Inadeguata diffusione della cultura della legalità • Mancanza di controlli 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri non conformi ai principi del servizio pubblico e in violazione dei contratti di servizio. Danno all'immagine dell'ente.	2	3	MOG. PROCEDURA FORMAZIONE CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO CRITERI GENERALI SUGLI APPROVVIGIONAMENTI	1	3
Articolo 319 Quater Induzione indebita	Salvo che il fatto costituisca più grave reato, il pubblico ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, abusando della sua	PRESIDENTE; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI ALLE AREE	Erogazione di servizi, rilascio pareri e collaudi,	Entrata in contatto del funzionario o con il soggetto	<ul style="list-style-type: none"> • Scarsa responsabilità interna 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri inadeguati.	2	3	MOG. PROCEDURA FORMAZIONE	1	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
a dare o promettere utilità	qualità o dei suoi poteri, induce taluno a dare o a promettere indebitamente, a lui o a un terzo, denaro o altra utilità è punito con la reclusione da sei anni a dieci anni e sei mesi. (2) Ne casi previsti dal primo comma, chi dà o promette denaro o altra utilità è punito con la reclusione fino a tre anni.	DI IMPATTO, OPERAI IN CONTATTO CON L'UTENZA	autorizzazione e realizzazione di investimenti	beneficiario del servizio della società	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancanza di controlli 	Danno all'immagine dell'ente. Danno patrimoniale all'ente.			CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO		
Articolo 320 Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio	Le disposizioni degli articoli 318 e 319 si applicano anche all'incaricato di un pubblico servizio. (2) In ogni caso, le pene sono ridotte in misura non superiore a un terzo.	PRESIDENTE; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI ALLE AREE DI IMPATTO, OPERAI IN CONTATTO CON L'UTENZA	Erogazione di servizi, rilascio pareri e collaudi, autorizzazione e realizzazione di investimenti	Entrata in contatto del funzionario con il soggetto beneficiario del servizio della società	<ul style="list-style-type: none"> Scarsa responsabilità interna Inadeguata diffusione della cultura della legalità 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri inadeguati. Danno all'immagine dell'ente. Danno patrimoniale all'ente.	1	3	MOG. PROCEDURA FORMAZIONE CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO	1	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
					• Mancanza di controlli						
Articolo 321 Pene per il corruttore	Le pene stabilite nel primo comma dell'articolo 318, nell'articolo 319, nell'articolo 319-bis, nell'articolo 391-ter e nell'articolo 320 in relazione alle suddette ipotesi degli articoli 318 e 319, si applicano anche a chi dà o promette al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio il denaro o altra utilità.	DIRIGENTI E RESPONSABILI DI AREA.	Amministrazioni e personale ambiente e sicurezza ufficio tecnico	Entrata in contatto con PU o incaricati di PS in occasione di verifiche, ispezioni, richiesta di autorizzazioni e partecipazione a gare pubbliche (es. aste giudiziarie)	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione della cultura della legalità Esercizio prolungato ed esclusivo del processo Scarsa responsabilità interna 	Danno all'immagine dell'ente. Responsabilità amministrativa ex DLgs 231 in caso di vantaggio dell'ente.	1	2	Reato trattato nel MOG 231: PROCEDURA DI GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE da completarsi nel 2016 CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO PGAU01_IT - PROCEDURA ACQUISTI SAP	1	2

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
									PGAU02 – PROCEDURA PER L'ACQUISIZIONE DI BENI, SERVIZI, LAVORI E INCARICHI LIBEROPROFESSIONALI DA CONTRATTO O QUADRO PGPE03_IT - ASSUNZIONE PERSONALE		
Articolo 322 Istigazione alla corruzione	Chiunque offre o promette denaro od altra utilità non dovuti, a un pubblico ufficiale o a un incaricato di un pubblico servizio, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi	DIRIGENTI E RESPONSABILI DI AREA	Amministrazione personale ambiente	Entrata in contatto con PU o incaricati di PS in occasione di verifiche,	• Inadeguata diffusione della cultura della legalità	Danno all'immagine dell'ente. Responsabilità amministrativa ex DLgs 231 in caso di	1	2	Reato trattato nel MOG 231: PROCEDURA DI GESTIONE	1	2

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	<p>poteri, soggiace, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata, alla pena stabilita nel primo comma dell'articolo 318, ridotta di un terzo. (2)</p> <p>Se l'offerta o la promessa è fatta per indurre un pubblico ufficiale o un incaricato di un pubblico servizio a omettere o a ritardare un atto del suo ufficio, ovvero a fare un atto contrario ai suoi doveri, il colpevole soggiace, qualora l'offerta o la promessa non sia accettata, alla pena stabilita nell'articolo 319, ridotta di un terzo. La pena di cui al primo comma si applica al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio che</p>		sicurezza ufficio tecnico	ispezioni, richiesta di autorizzazioni e partecipazione a gare pubbliche (es. aste giudiziarie)	<ul style="list-style-type: none"> Esercizio o prolungamento esclusivo del processo Scarsa responsabilità interna 	vantaggio dell'ente.			<p>DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE</p> <p>CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO</p> <p>PGAU01_IT - PROCEDURA ACQUISTI SAP</p> <p>PGPE03_IT - ASSUNZIONE PERSONALE</p>		

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	sollecita una promessa o dazione di denaro o altra utilità per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri. (3) La pena di cui al secondo comma si applica al pubblico ufficiale o all'incaricato di un pubblico servizio che sollecita una promessa o dazione di denaro od altra utilità da parte di un privato per le finalità indicate dall'articolo 319.										
Articolo 323 Abuso d'ufficio	Salvo che il fatto non costituisca un più grave reato, il pubblico ufficiale o l'incaricato di pubblico servizio che, nello svolgimento delle funzioni o del servizio, in violazione di norme di legge o di regolamento, ovvero omettendo di astenersi in presenza di un	TUTTE	TUTTE	TUTTE, in particolare SELEZIONE FORNITORE ASSUNZIONE	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancate procedure e controlli 	Esecuzione del servizio o delle perizie con criteri non conformi ai principi del servizio pubblico e in violazione dei contratti di servizio.	2	2	PROCEDURA FORMAZIONE CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO PGAU01_IT -	1	2

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	interesse proprio o di un prossimo congiunto o negli altri casi prescritti, intenzionalmente procura a sé o ad altri un ingiusto vantaggio patrimoniale ovvero arreca ad altri un danno ingiusto è punito con la reclusione da uno a quattro anni.				<ul style="list-style-type: none"> Esercizi o prolungato ed esclusivo del processo 	Impoverimento della società.			PROCEDURA ACQUISTI SAP PGAU02 – PROCEDURA PER L'ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI DA CONTRATTO QUADRO PGPE03_IT - ASSUNZIONE PERSONALE LINEE GUIDA PER LE POLITICHE DEL PERSONALE IN SEAB SPA		

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 326 Rivelazione e utilizzazioni di segreti d'ufficio	<p>Il pubblico ufficiale, o la persona incaricata di un pubblico servizio, che, violando i doveri inerenti alle funzioni o al servizio, o comunque abusando della sua qualità, rivela notizie di ufficio, le quali debbano rimanere segrete, o ne agevola in qualsiasi modo la conoscenza, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni.</p> <p>Se l'agevolazione è soltanto colposa, si applica la reclusione fino a un anno.</p> <p>Il pubblico ufficiale o la persona incaricata di un pubblico servizio, che, per procurare a sé o ad altri un indebito profitto patrimoniale, si avvale illegittimamente di notizie di ufficio, le quali debbano</p>	<p>ADDETTO ALL'UFFICIO O GARE RIVELA GLI INVITATI ALLA PROCEDURA DI GARA</p> <p>RIVELAZIONE CONTENUTO ESAMI DI CONCORSO</p>	<p>Ufficio gare</p> <p>Ufficio personale</p>	<p>Turbativa d'asta, Turbativa di concorso</p>	<ul style="list-style-type: none"> Inadeguata diffusione della cultura della legalità 	<p>Danno patrimoniale per risarcimenti, danno all'immagine aziendale, minore economicità dell'esito di richiesta d'offerta</p>	2	3	<p>PROCEDURA FORMAZIONE</p> <p>CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO</p>	2	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	rimanere segrete, è punito con la reclusione da due a cinque anni. Se il fatto è commesso al fine di procurare a sé o ad altri un ingiusto profitto non patrimoniale o di cagionare ad altri un danno ingiusto, si applica la pena della reclusione fino a due anni.										
Articolo 328 Rifiuto di atti di ufficio. Omissione	Il pubblico ufficiale, o l'incaricato di un pubblico servizio, che indebitamente rifiuta un atto del suo ufficio che, per ragioni di giustizia o di sicurezza pubblica, o di ordine pubblico o di igiene e sanità, deve essere compiuto senza ritardo, è punito con la reclusione da sei mesi a due anni. Fuori dei casi previsti dal primo comma, il	ADDETTI ALLA REPERIBILITÀ, RESPONSABILITÀ DI AREA, RESPONSABILITÀ DI SERVIZIO, COORDINATORI E OPERAI AMMINISTRAZIONE,	ACQUA RIFIUTI GAS PALAONDA (fuga di ammoniaca per gas)	Mancato intervento in caso di guasti ed emergenze; Mancata risposta a richieste, domande, reclami dei clienti	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di formazione, e, • Mancanza di procedure e controlli, 	Danno patrimoniali, impoverimento società per risarcimento danni o per indennità /penali dovute, danno di immagine; violazione regolamenti, contratti di servizio,	1	3	UTG05 - PROCEDURA GESTIONE PRONTO INTERVENTO INCIDENTI DA GAS ORDINI DI SERVIZIO STANDARD DI QUALITÀ	1	3

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio, che entro trenta giorni dalla richiesta di chi vi abbia interesse non compie l'atto del suo ufficio e non risponde per esporre le ragioni del ritardo, è punito con la reclusione fino a un anno o con la multa fino a euro 1.032. Tale richiesta deve essere redatta in forma scritta e il termine di trenta giorni decorre dalla ricezione della richiesta stessa.	SERVIZIO CLIENTI; FUNZIONARI CHE RILASCIANO PARERI; RESPONSABILITÀ DI AREA E DI SERVIZIO				risoluzione contratti servizio			SICUREZZA DELL'AUTORITY		
Articolo 331 Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità	Chi, esercitando imprese di servizi pubblici o di pubblica necessità, interrompe il servizio, ovvero sospende il lavoro nei suoi stabilimenti, uffici o aziende, in modo da turbare la regolarità del servizio, è punito	PRESIDENTE, DIREZIONE TECNICA E AMMINISTRATIVA, RESPONSABILITÀ DI AREA, RESPONSABILITÀ	ACQUA RIFIUTI GAS CHIUSURA SPORTELLI	Interruzione e del servizio In caso di sciopero mancante garanzia dei servizi minimi	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di organizzazione del servizio • Mancanza di procedure 	Danno patrimoniale per risarcimenti; Class action; mancato rispetto dei contratti di servizio;	1	4	UTG05 - PROCEDURA GESTIONE PRONTO INTERVENTO INCIDENTI DA GAS	1	4

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	con la reclusione da sei mesi a un anno e con la multa non inferiore a euro 516. I capi, promotori od organizzatori sono puniti con la reclusione da tre a sette anni e con la multa non inferiore a euro 3.098. Si applica la disposizione dell'ultimo capoverso dell'articolo precedente.	BILI DI SERVIZIO, SERVIZIO CLIENTI, OPERATORI RICOPRENTI DA SOLI UNA FUNZIONE IN CONTATTO CON I CLIENTI	CHIUSURA PARCHEGGI			in caso ripetuto motivo per risoluzione contratto di servizio; danno di immagine			ORDINI DI SERVIZIO STANDARD DI QUALITA' E SICUREZZA DELL'AUTORITA' CERTIFICAZIONE QUALITA' ISO9001		
Articolo 334 Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro o disposto nel corso	Chiunque sottrae, sopprime, distrugge, disperde o deteriora una cosa sottoposta a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa e affidata alla sua custodia, al solo scopo di favorire il proprietario di essa, è	DIREZIONE TECNICA E AMMINISTRATIVA, RESPONSABILITÀ DI AREA, RESPONSABILITÀ DI SERVIZIO, SINGOLI ADDETTI	SEQUESTRO DI MEZZI (per incidente, per scadenza revisione, ecc.) SEQUESTRO DI BENI	Sottrazione e di mezzi, beni mobili, documenti sottoposti a sequestro	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di formazione, • Mancanza di procedure e controlli • Inadeguata diffusione della 	Responsabilità penale in capo alla società Impoverimento dell'ente	1	2	L'evento è da considerarsi così raro che la società non ritiene necessario definire una apposita procedura. La chiave e la custodia	1	2

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziati conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa	punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa da euro 51 a euro 516. Si applicano la reclusione da tre mesi a due anni e la multa da euro 30 a euro 309, se la sottrazione, la soppressione, la distruzione, la dispersione o il deterioramento sono commessi dal proprietario della cosa, affidata alla sua custodia. La pena è della reclusione da un mese ad un anno e della multa fino a euro 309, se il fatto è commesso dal proprietario della cosa medesima non affidata alla sua custodia.	ESECUTORI	MOBILI/DOCUMENTI		cultura della legalità				dei mezzi sequestrati va affidata al Responsabile ed i riferimenti che è adeguatamente formato.		

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 335 Violazione e colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro o disposto nel corso di un procedimento penale o dall' autorità amministrativa	Chiunque, avendo in custodia una cosa sottoposta a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'Autorità amministrativa, per colpa ne cagiona la distruzione o la dispersione, ovvero ne agevola la sottrazione o la soppressione, è punito con la reclusione fino a sei mesi o con la multa fino a euro 309.	Direzione Tecnica e Amministrativa, Responsabili di Area, Responsabili di Servizio, singoli addetti esecutori	SEQUESTRO DI MEZZI (per incidente, per scadenza revisione, ecc.), controllo o fiscale della contabilità	Distruzione e di mezzi propri posti in custodia dalle Autorità, occultamento di documenti soggetti a controllo	<ul style="list-style-type: none"> Mancata informazione degli addetti, Scarsa responsabilizzazione interna 	Responsabilità penale in appo alla società Impoverimento dell'ente	1	2	L'evento è da considerarsi così raro che la società non ritiene necessario definire una apposita procedura. La chiave e la custodia dei mezzi sequestrati va affidata al Responsabile ed i riferimenti che è adeguatamente formato.	1	2

TABELLA B2 - REATI CONTRO LA PA – DELITTI DEI PRIVATI -

Codice penale

Gazzetta Ufficiale Repubblica Italiana 26 ottobre 1930, n. 251

Codice Penale [approvato con R.D. 19.10.1930, n. 1398]

LIBRO SECONDO. Dei delitti in particolare – **TITOLO SECONDO. Dei delitti contro la pubblica amministrazione** – CAPO SECONDO. Dei delitti dei privati contro la pubblica amministrazione

REATO		IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE / TRATTAMENTO	PONDERAZIONE DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
Reato	Descrizione	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
		<i>Elemento con potenzialità intrinseco di origine e il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Articolo 336 Violenza o minaccia a un pubblico ufficiale	Chiunque usa violenza o minaccia a un pubblico ufficiale o ad un incaricato di un pubblico servizio per costringerlo a fare un atto contrario ai propri doveri, o ad omettere un atto dell'ufficio o del servizio, è punito	PRESIDENTE ; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI ALLA CONTABILITÀ CON LA PA	RICHIESTA DI CONTRIBUTI, RICHIESTA DI CONCESSIONI /AUTORIZZAZIONI, RICHIESTA DI PARERI AREA PERSONALE Area FINANZIARIA;	Evento di violenza contro funzionari della PA a scopo di estorcere un atto	Inadeguata diffusione della cultura della legalità	Danno di immagine, danno patrimoniale per risarcimenti	1	2	L'evento CODICE DI COMPORTAMENTO VERSO LA PA E ENTI CERTIFICATORI – da completarsi nel 2016	1	2

	con la reclusione da sei mesi a cinque anni. La pena è della reclusione fino a tre anni, se il fatto è commesso per costringere alcuna delle persone anzidette a compiere un atto del proprio ufficio o servizio, o per influire, comunque, su di essa.		AREA TECNICA						PROCEDURA DI GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE da completarsi nel 2016		
Articolo 337 Resistenza a un pubblico ufficiale	Chiunque usa violenza o minaccia per opporsi a un pubblico ufficiale o ad un incaricato di un pubblico servizio, mentre compie un atto di ufficio o di servizio, o a coloro che, richiesti, gli prestano assistenza, è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni.	PRESIDENTE ; DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI a contatto con la PA	TUTTI: Aree soggette a controlli da parte della PA	Controlli e ispezioni da parte di Autorità varie	Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancanza di procedure e controlli interni	Danno di immagine, danno patrimoniale per risarcimenti Sanzioni aggiuntive	1	2	L'evento è da ritenersi poco probabile CODICE DI COMPORTAMENTO VERSO LA PA E ENTI CERTIFICATORI – da completarsi nel 2016 PROCEDURA DI GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE da completarsi nel 2016	1	2
Articolo 338 Violenza o	Chiunque usa violenza o minaccia ad un Corpo politico,	PRESIDENTE ;	TUTTE	Approvazione di atti di interesse	Inadeguata diffusione della cultura della legalità	Danno di immagine, danno patrimoniale	1	2	L'evento	1	2

minaccia ad un Corpo politico, amministrativo o giudiziario	amministrativo o giudiziario o ad una rappresentanza di esso, o ad una qualsiasi pubblica Autorità costituita in collegio, per impedirne, in tutto o in parte, anche temporaneamente, o per turbarne comunque l'attività, è punito con la reclusione da uno a sette anni. Alla stessa pena soggiace chi commette il fatto per influire sulle deliberazioni collegiali di imprese che esercitano servizi pubblici o di pubblica necessità, qualora tali deliberazioni abbiano per oggetto l'organizzazione o l'esecuzione dei servizi.	DIRETTORI; FUNZIONARI ADDETTI a contatto con le Autorità o con Gestori di servizio pubblico		della società, trasformazione della compagnia e societaria, modifica sostanziale e dei servizi in gestione procedimenti giudiziari in corso	Mancanza di procedure e controlli interni	per risarcimenti Sanzioni aggiuntive			CODICE DI CODICE DI COMPORTAMENTO VERSO LA PA E ENTI CERTIFICATORI – da completarsi nel 2016 PROCEDURA DI GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE da completarsi nel 2016		
Articolo 346 Millantato o credito	Chiunque, millantando credito presso un pubblico ufficiale o presso un pubblico impiegato che presti un pubblico servizio, riceve o fa dare o fa promettere, a sé o ad altri, denaro o altra utilità, come prezzo della propria mediazione verso il pubblico ufficiale o	TUTTI I DIPENDENTI, COLLABORATORI E FORNITORI DELL'ENTE	RELAZIONI INTERPERSONALI IN GENERE, SIA VERSO L'INTERNO SIA VERSO L'ESTERNO	Millantare un credito per ottenere un vantaggio	Inadeguata diffusione della cultura della legalità	Danno all'immagine dell'ente Diffusione del senso di illegalità	1	1	Non si sono mai verificati eventi riconducibili alla fattispecie in oggetto.	1	1

	<p>impiegato, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa da euro 309 a euro 2.065.</p> <p>La pena è della reclusione da due a sei anni e della multa da euro 516 a euro 3.098, se il colpevole riceve o fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altra utilità, col pretesto di dover comprare il favore di un pubblico ufficiale o impiegato, o di doverlo remunerare.</p>										
<p>Articolo 346 Bis Traffico di influenze illecite</p>	<p>Chiunque, fuori dei casi di concorso nei reati di cui agli articoli 319 e 319-ter, sfruttando relazioni esistenti con un pubblico ufficiale o con un incaricato di un pubblico servizio, indebitamente fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altro vantaggio patrimoniale, come prezzo della propria mediazione illecita verso il pubblico ufficiale o l'incaricato di un pubblico servizio ovvero per</p>	<p>TUTTI I DIPEN DENTI, COLLA BORAT ORI E FORNI TORI DELL'E NTE</p>	<p>GESTIONE CREDITO GESTIONE GAS GESTIONE ACQUA GESTIONE PARCHEGGI GESTIONE PALAONDA</p>	<p>Tutti i rapporti con l'utenza (es. Riapertura contatori chiusi per morosità; realizzazione di un lavoro)</p>	<p>Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancanza di procedure e controlli interni Esercizio prolungato ed esclusivo del processo Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione</p>	<p>Danno all'immagine dell'ente Diffusione del senso di illegalità</p>	1	1	<p>Non si sono mai verificati eventi riconducibili alla fattispecie in oggetto.</p>	1	1

	remunerarlo, in relazione al compimento di un atto contrario ai doveri di ufficio o all'omissione o al ritardo di un atto del suo ufficio, è punito con la reclusione da uno a tre anni. La stessa pena si applica a chi indebitamente dà o promette denaro o altro vantaggio patrimoniale. La pena è aumentata se il soggetto che indebitamente fa dare o promettere, a sé o ad altri, denaro o altro vantaggio patrimoniale riveste la qualifica di pubblico ufficiale o di incaricato di un pubblico servizio. Le pene sono altresì aumentate se i fatti sono commessi in relazione all'esercizio di attività giudiziarie. Se i fatti sono di particolare tenuità, la pena è diminuita.										
Articolo 347 Usurpazione di funzioni pubbliche	Chiunque usurpa una funzione pubblica o le attribuzioni inerenti a un pubblico impiego è punito	DIRETTORI , RESPONSABILI DI AREA E DI	RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI PERIZIE	Firma di atti al posto di altro collega, emissione concessio	Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancanza di procedure e	Indebito rilascio di autorizzazioni Rilascio di autorizzazione in assenza dei	1	2	L'evento, che non registra precedenti, è da considerarsi remoto sia in virtù della	1	2

	con la reclusione fino a due anni. Alla stessa pena soggiace il pubblico ufficiale o impiegato il quale, avendo ricevuto partecipazione del provvedimento che fa cessare o sospendere le sue funzioni o le sue attribuzioni, continua ad esercitarle. La condanna importa la pubblicazione della sentenza.	SERVIZIO		ni per scavo	controlli interni	requisiti necessari Pregiudizio per la tutela pubblica			generale segregazione e dei compiti che implicherebbe e che anche altri vedrebbero la firma da parte di soggetto non autorizzato, che della inutile assunzione di rischio da parte del soggetto stesso.		
Articolo 348 Abusivo esercizio di una professione	Chiunque abusivamente esercita una professione, per la quale è richiesta una speciale abilitazione dello Stato, è punito con la reclusione fino a sei mesi o con la multa da euro 103 a euro 516.	AREA PML, AREA RETI, RSPP	PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI, MANUTENZIONE E INVESTIMENTI , SVOLGIMENTO ATTIVITÀ DI PREVENZIONE PROTEZIONE SICUREZZA	Firma di un progetto, firma della contabilità lavori, stesura atti sicurezza/ verifiche	Mancato controllo al momento dell'assunzione successivi aggiornamenti	Penale per il Datore di Lavori, Sanzioni amministrative , invalidità di progetti e tutti gli atti conseguenti	1	2	Verifica annuale dell'ufficio personale della formazione dei professionisti e della permanenza del titolo abilitativo.	1	2
Articolo 349 Violazioni e di sigilli	Chiunque viola i sigilli, per disposizione della legge o per ordine dell'Autorità apposti al fine di assicurare la conservazione o la identità di una cosa, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa da euro 103 a euro 1.032.	DIREZIONE TECNICHE AMMINISTRATIVE, RESPONSABILI DI AREA, RESPONSABILI DI	VERIFICHE ISPETTIVE (es. controllo fiscale della contabilità, SPISAL, ecc.)	Accessi illegittimi ai luoghi sigillati che devono restare inalterati. (es. stanza in cui sono raccolti documenti per una	Mancata informazione e degli addetti, Inadeguata diffusione della cultura della legalità	Sanzioni penali e amministrative Ostacoli all'accertamento da parte di soggetti pubblici	1	2	Il caso è talmente remoto che la società non ritiene di prevedere specifici protocolli.	1	2

	Se il colpevole è colui che ha in custodia la cosa, la pena è della reclusione da tre a cinque anni e della multa da euro 309 a euro 3.098.	SERVIZIO, SINGOLI ADDETTI ESECUTORI		verifica, ecc:))							
Articolo 350 Agevolazione colposa	Se la violazione dei sigilli è resa possibile, o comunque agevolata, per colpa di chi ha in custodia la cosa, questi è punito con la sanzione amministrativa pecuniaria da euro 154 a euro 929.	DIREZIONE TECNICA E AMMINISTRATIVA, RESPONSABILI DI AREA, RESPONSABILI DI SERVIZIO, SINGOLI ADDETTI ESECUTORI	VERIFICHE ISPETTIVE (es. controllo fiscale della contabilità, SPISAL, ecc.)	Accessi illegittimi ai luoghi sigillati che devono restare inalterati.	Mancata informazione e degli addetti, Inadeguata diffusione della cultura della legalità Scarsa responsabilità interna	Sanzioni penali e amministrative Ostacoli all'accertamento di soggetti pubblici	1	2	Il soggetto interno che ha interloquuto con l'Autorità esterna non dà immediata notizia al dirigente di riferimento il quale si fa carico di dare adeguata informativa (apposizione cartelli) sul luogo.	1	2
Articolo 351 Violazione della pubblica custodia di cose	Chiunque sottrae, sopprime, distrugge, disperde o deteriora corpi di reato, atti, documenti, ovvero un'altra cosa mobile particolarmente custodita in un pubblico ufficio, o presso un pubblico ufficiale o un impiegato che presta un pubblico servizio, è punito,	DIREZIONE TECNICA E AMMINISTRATIVA, RESPONSABILI DI AREA, RESPONSABILI DI SERVIZIO,	TUTTE	Distruzione, soppressione, deterioramento di documenti o altri beni dati in custodia dalle Autorità, occultamento di documenti	Mancata informazione e degli addetti, Inadeguata diffusione della cultura della legalità Mancanza di procedure e controlli interni	Sanzioni penali e amministrative Ostacoli all'accertamento da parte di soggetti pubblici. Danno patrimoniale.	1	2	Non si registrano precedenti.	1	2

	qualora il fatto non costituisca un più grave delitto, con la reclusione da uno a cinque anni.	SINGOLI ADDETTI ESECUTORI		soggetti a controllo							
Articolo 353 Turbata libertà degli incanti	Chiunque, con violenza o minaccia, o con doni, promesse, collusioni o altri mezzi fraudolenti, impedisce o turba la gara nei pubblici incanti o nelle licitazioni private per conto di pubbliche Amministrazioni, ovvero ne allontana gli offerenti, è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni e con la multa da euro 103 a euro 1.032. (1) Se il colpevole è persona preposta dalla legge o dall'Autorità agli incanti o alle licitazioni suddette, la reclusione è da uno a cinque anni e la multa da euro 516 a euro 2.065. Le pene stabilite in questo articolo si applicano anche nel caso di licitazioni private per conto di privati, dirette da un pubblico ufficiale o da persona	PRESDENTI, CDA DIRETTORI COMMISSARI UFFICIO GARE	SETTORI TECNICI	Partecipazione a Gare gestione servizi tecnici	mancato senso della legalità Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione	Esclusione dalla gara Danno economico Danno di immagine	2	3	CRITERI GENERALI SUGLI APPROVVIGIONAMENTI	1	3

	legalmente autorizzata; ma sono ridotte alla metà.										
Articolo 353 Bis Turbata libertà del procedi mento di scelta del contraente	Salvo che il fatto costituisca più grave reato, chiunque con violenza o minaccia, o con doni, promesse, collusioni o altri mezzi fraudolenti, turba il procedimento amministrativo diretto a stabilire il contenuto del bando o di altro atto equipollente al fine di condizionare le modalità di scelta del contraente da parte della pubblica amministrazione è punito con la reclusione da sei mesi a cinque anni e con la multa da euro 103 a euro CDA1.032.	PRESIDENTE CDA DIRETTORI COMMISSARI DI GARA UFFICIO GARE	SETTORI TECNICI	Partecipazione alterata a Gare gestione servizi tecnici	mancato senso della legalità Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione	Esclusione dalla gara Danno economico Danno di immagine	2	3	CRITERI GENERALI SUGLI APPROVVIGIONAMENTI	1	3
Articolo 354 Astensione dagli incanti	Chiunque, per denaro dato o promesso a lui o ad altri, o per altra utilità a lui data o promessa, si astiene dal concorrere agli incanti o alle licitazioni indicati nell'articolo precedente, è punito con la reclusione sino a sei mesi o con la	PRESIDENTE CDA DIRETTORI	SETTORI TECNICI E AMMINISTRATIVI	Astensione e alterata da Gare gestione servizi tecnici	Mancato senso della legalità Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione	Danno di immagine Danno economico	1	2	La società, che raramente partecipa a gare pubbliche, non ritiene di definire protocolli specifici che attiene alla sfera personale.	1	2

	multa fino a euro 516.										
Articolo 355 Inadempimento di contratti di pubblici e forniture	Chiunque, non adempiendo agli obblighi che gli derivano da un contratto di fornitura concluso con lo Stato, o con un altro ente pubblico, ovvero con un'impresa esercente servizi pubblici o di pubblica necessità, fa mancare, in tutto o in parte, cose od opere, che siano necessarie a uno stabilimento pubblico o ad un pubblico servizio, è punito con la reclusione da sei mesi a tre anni e con la multa non inferiore a euro 103. La pena è aumentata se la fornitura concerne: 1) sostanze alimentari o medicinali, ovvero cose od opere destinate alle comunicazioni per terra, per acqua o per aria, o alle comunicazioni telegrafiche o telefoniche; 2) cose od opere destinate all'armamento o all'equipaggiament	DIRETTORE TECNICO, RESPONSABILI DI AREA E DI SERVIZIO	Servizio idrico e in genere servizio Reti Servizio Igiene Ambientale	Mancata erogazione e dell'acqua, mancata realizzazione opere di allacciamento, mancato asporto rifiuti	Scarsa responsabilità interna Mancanza di procedure e controlli interni	Interruzione di pubblico servizio, problemi di igiene pubblica, danni di immagine con danno patrimoniale, rischio di perdere il contratto di servizio	1	4	CONTRATTI DI SERVIZIO CARTA SERVIZI CONTRATTI CON LE UTENZE CERTIFICAZIONE QUALITA' ISO9001	1	4

	<p>o delle forze armate dello Stato;</p> <p>3) cose od opere destinate ad avviare a un comune pericolo o ad un pubblico infortunio.</p> <p>Se il fatto è commesso per colpa, si applica la reclusione fino a un anno, ovvero la multa da euro 51 a euro 2.065.</p> <p>Le stesse disposizioni si applicano ai subfornitori, ai mediatori e ai rappresentanti dei fornitori, quando essi, violando i loro obblighi contrattuali, hanno fatto mancare la CONTRATTI DI SERVIZIO fornitura.</p>										
<p>Articolo 356 Frode nelle pubbliche forniture</p>	<p>Chiunque commette frode nella esecuzione dei contratti di fornitura o nell'adempimento degli altri obblighi contrattuali indicati nell'articolo precedente, è punito con la reclusione da uno a cinque anni e con la multa non inferiore a euro 1.032.</p>	<p>DIRETTORE TECNICO, RESPONSABILI DI AREA E DI SERVIZIO</p>	<p>Servizio idrico e in genere servizio Reti Servizio Igiene Ambientale</p>	<p>Con malafede contrattual e in genere e in particolare : Mancata pressione nella tubazione d'acqua, scarsa qualità dell'acqua, esecuzione e di lavori</p>	<p>Mancanza procedure e controlli Mancata senso della legalità</p>	<p>rischio di perdere il contratto di servizio, danni di immagine; danno patrimoniale per riparazione del danno e risarcimenti</p>	<p>1</p>	<p>4</p>	<p>Segregazione e dei compiti</p> <p>Organizzazione generale dei controlli</p> <p>Sistema Qualità ISO9001</p> <p>Diffusione della cultura della legalità</p>	<p>1</p>	<p>4</p>

	La pena è aumentata nei casi preveduti dal primo capoverso dell'articolo precedente.			in difformità a quanto pattuito							
--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

e) altre fattispecie di cattiva amministrazione contrarie all'interesse pubblico

TABELLA B3: ANALISI DEL RISCHIO PER ALTRE FATTISPECIE DI CATTIVA AMMINISTRAZIONE

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Acquisti incauti (es. superflui o diseconomici)	FIRMATARI DI RICHIESTE DI ACQUISTO	TUTTE	Richiesta di fornitura/prestazione inutile o esagerata in misura	<ul style="list-style-type: none"> • Mancata procedura • Mancato controllo • Scarsa responsabilizzazione interna 	Impoverimento dell'azienda, danno economico	2	2	PGAU01 – PROCEDURA ACQUISTI SAP PGAU02 – PROCEDURA PER L'ACQUISIZIONE	1	2

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
				<ul style="list-style-type: none"> Esecizio prolungato ed esclusivo del processo Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione 				E DI BENI, SERVIZI, LAVORI E INCARICHI LIBEROPROFESIONALI DA CONTRATTO QUADRO		
Assunzione di personale senza adeguata valutazione del fabbisogno e/o della competenze	CDA DIRETTORE AMMINISTRATIVO DIRETTORE TECNICO PERSONALE	PERSONALE	Assunzione	<ul style="list-style-type: none"> Mancata procedura Mancato controllo Scarsa responsabilizzazione interna Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione 	Impoverimento dell'azienda, danno economico, danno in efficienza	2	2	Storicamente la società non ha turnover ai livelli apicali. <u>Per la valutazione delle competenze;</u> vedasi progetto di formalizzazione delle job description.	1	2

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
								Diffusione del senso della responsabilità		
Affidamento di incarichi a consulenti esterni in presenza di competenze interne disponibili	DIRETTORE AMMINISTRATIVO, DIRETTORE TECNICO, COMUNQUE PROCURATORI	TUTTI	Esternalizzazione di servizio/prestazione	Mancata valutazione – mancata procedura <ul style="list-style-type: none"> • Scarsa responsabilizzazione interna • Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione 	Impoverimento dell'azienda, danno economico o Demotivazione del personale e conseguente inefficienze	2	2	La società affida a terzi incarichi di consulenza solo in assenza di competenze interne o, caso più frequente, in assenza di disponibilità di tempo.	1	2
Verifiche inadeguate da parte di ausiliari del traffico	AUSILIARI DEL TRAFFICO COORDINATORI AUSILIARI	PARCHEGGI IN SUPERFICIE	Emissione multe (sanzioni) non dovute; mancata emissione di multe dovute	<ul style="list-style-type: none"> • Mancata formazione • Mancata procedura • Mancato controllo 	Ricorsi, contrasti con il Comune in relazione	3	1	MANUALE DI GESTIONE OPERATIVA DEL SETTORE PARCHEGGI	2	1

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
	DEL TRAFFICO RESPONSABILE PARCHEGGI		compilazione errata delle stesse	<ul style="list-style-type: none"> • Scarsa responsabilizzazione interna 	ai contratti di servizio			Formazione degli ausiliari presso polizia municipale Sistema di controllo interno delle multe procapite giornaliere Assenze di contenziosi da rilevare		
Controlli su impianti gas inadeguati	RESPONSABILI DI AREA ADDETTI SERVIZIO GAS	CONTROLLI DEGLI IMPIANTI DI MISURA DI TERZI	Errata misura dei consumi	<ul style="list-style-type: none"> • Mancata formazione • Mancata procedura/informazione • Scarsa responsabilizzazione interna 	Richiesta di risarcimento da parte dei clienti Danno patrimoniale	2	2	Formazione agli incaricati Sistema di controlli periodici imposti dall'Authority regolarmente eseguiti Programma di sostituzione dei contatori come da delibera dell'Authority	1	2

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Collaudi inadeguati su impianti fognari ed emissione di pareri vincolanti su autorizzazioni	ADDETTI ALLA CANALIZZAZIONI	Rilascio di parere e certificato di collaudo	Rilascio senza verifica e senza controlli	<ul style="list-style-type: none"> • Mancato senso della legalità • Scarsa responsabilizzazione interna • Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazioni 	Danno ambientale e Richiesta di risarcimento Impianto fuori norma Diffusione del senso di illegalità	1	1	Il rischio non è completamente eliminabile in considerazione del fatto che la società ha solo due tecnici e dunque i collaudi vengono eseguiti da un solo soggetto. Le firme apposte sulle documentazione sono plurime. Non vi sono state in passato contestazioni per malfunzionamenti su impianti collaudati	1	1
Collaudo inadeguato delle tubazioni	ADDETTI GESTIONE GAS	VERIFICA DI IMPIANTI	Mancata verifica dell'impianto Verifica non veritiera	<ul style="list-style-type: none"> • Inadeguata diffusione della cultura della legalità 	Impianto fuori norma Pericolo per	1	4	Su indicazione dell'Authority utilizzo di strumentazioni elettroniche	1	4

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
				<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di procedure e controlli • Scarsa responsabilizzazione interna • Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione 	l'incolumità pubblica, risarcimento danni danno d'immagine Diffusione del senso di illegalità			soggette a taratura annuale Segregazione delle funzioni		
Gestione dei contenziosi	DIRETTORI UFFICIO GARE AREA SERVIZIO CLIENTI	TUTTI	Concessione di benefici non dovuti a controparte per gestione compiacente o superficiale del contenzioso	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di procedure e controlli • Scarsa responsabilizzazione interna • Mancata adeguata distinzione 	Danno economico o all'ente Cattiva gestione della cosa pubblica	1	2	PROCEDURA GESTIONE CONTENZIOSI	1	2

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
				tra politica e amministrazione						
Rapporti fra Apicali, Consiglio di Amministrazione enti pubblici controllanti	CDA PRESIDENTE DIRETTORI	DELIBERAZIONI DEL CDA	Assunzione delle delibere per condizionamento politico in contrasto con i principi di indipendenza e di buona gestione	<ul style="list-style-type: none"> Mancata adeguata distinzione tra politica e amministrazione Scarsa responsabilizzazione interna 	Cattiva e inefficiente gestione dell'ente Danni economici	2	2	Il rischio non è eliminabile. Non si rilevano precedenti giudiziari.	2	2
Mancato rispetto delibere standard di qualità AEEGSI	PRESIDENTE DIREZIONE TECNICA RESPONSABILE SERVIZIO CLIENTI RESPONSABILE AREA RETI	GESTIONE GAS	Ritardo negli adempimenti previsti dalle delibere	<ul style="list-style-type: none"> Scarsa responsabilizzazione interna 	Pagamenti di penali	3	3	Consulenza continuativa assegnata a società esterna competente.	1	3

Altre fattispecie di cattiva amministrazione	IDENTIFICAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO					PONDERAZIONE E DEL RISCHIO PRE TRATTAMENTO		NOTE/ TRATTAMENTO	PONDERAZIONE E DEL RISCHIO POST TRATTAMENTO	
	Strutture coinvolte (Fonti di rischio)	Attività sensibili /Aree di impatto	Eventi	Cause	Potenziali conseguenze	Probabilità	Impatto		Probabilità	Impatto
	<i>Elemento con potenziale intrinseco di originare il rischio</i>		<i>Verificarsi o modificarsi di circostanze</i>		<i>Esito dell'evento che determina conseguenze</i>					
Mancato rispetto degli standard fissati nelle carte dei servizi	RESPONSABILITÀ DI SERVIZIO RESPONSABILITÀ E SERVIZIO CLIENTI	GESTIONE ACQUA GESTIONE GAS GESTIONE IGIENE AMBIENTALE GESTIONE PARCHEGGI GESTIONE PALAONDA	Ritardo negli adempimenti previsti dagli standard	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di procedure • Mancanza di controlli 	Pagamenti di penali Inefficienze nel servizio	2	2	CARTA DEI SERVIZI	2	2

f) Aree minime da considerare

L'analisi ha tenuto conto delle aree minime pertinenti da considerare nelle valutazioni di analisi e trattamento dei rischi, previste dalle Linee Guida ANAC 2015 – par. 2.1.1 e dal PNA all.2, confermate dalla determina n. 1134/2017, di seguito elencate:

- **gestione dei flussi finanziari**
- **gestione del patrimonio**
- **attività aziendali che comportano rapporti con la P.A. in occasione di verifiche, controlli, ispezioni in genere**
- **gestione di gare, incanti, appalti e selezione del contraente**
- **selezione e assunzione del personale**
- **gestione degli affari legali e contenziosi**

Non sono incluse nelle suddette tabelle le aree dei **provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario e le aree provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario** in quanto ritenute non applicabili per mancanza del presupposto di autorizzazione ed ampliamento della sfera giuridica, ad eccezione di:

- **rilascio di pareri vincolanti relativi all'allacciamento alla rete fognaria e relativi collaudi**
- **rilascio di pareri vincolanti relativi ad impianti di smaltimento acque meteoriche e relativi collaudi.**

5. TRATTAMENTO DEL RISCHIO E SISTEMA DEI CONTROLLI

a) Premessa e coordinamento fra i controlli ex D.Lgs 231/2001 e L. 190/2012

Si procede in questa sezione a valutare l'adeguatezza del sistema di controlli interni previsto dal MOG ex D.Lgs 231/2001 rispetto alla prevenzione dei fatti corruttivi rilevanti ex L. 190/2012, adeguandolo, ove necessario, con la previsione di presidi e/o protocolli ulteriori e richiamando negli altri casi quelli già esistenti e previsti dal MOG. Nell'ottica di assicurare il massimo coordinamento fra i due sistemi di controllo si è pertanto inteso procedere elencando tutti i presidi preventivi individuati nel corso dell'analisi effettuata ai fini del D.Lgs 231/01 e della Legge 190/2012, specificando per ciascuno l'ambito di individuazione.

Si ritiene che tale metodo possa contribuire efficacemente alla realizzazione del massimo coordinamento fra le funzioni del Responsabile della prevenzione della corruzione e quelle dell'ODV con particolare riguardo al flusso di informazioni a supporto delle attività svolte dall'RTPC.

TABELLA C : RACCORDO DEI PROTOCOLLI PREVENTIVI MOG - PTPC

tipologia	PRESIDIO	PTPC - TAB B1	PTPC - TAB B2	PTPC - TAB B3	MO G - PS
A	ADEMPIMENTI CODICE APPALTI	X	x	x	X
A	ADEMPIMENTI IN MATERIA DI INCONFERIBILITÀ E INCOMPATIBILITÀ DEGLI INCARICHI			x	
A	ADEMPIMENTI TRASPARENZA	x		x	
A	AFFIDAMENTO DELLA CHIAVE E DELLA CUSTODIA DEI MEZZI SEQUESTRATI AL RESPONSABILE DI RIFERIMENTO	x		x	
IC	CARTA DEI SERVIZI	x	X	x	
CE	CODICE ETICO E DI COMPORTAMENTO	x	X	x	X
A	CONTA PERIODICA DI CASSA DEL COLLEGIO SINDACALE	x		x	
IC	CONTRATTI CON LE UTENZE		x	x	
IC	CONTRATTI DI SERVIZIO		x	x	
A	CONTROLLO A CAMPIONE CHILOMETRAGGIO AUTOMEZZI	x		x	
PC	ESECUZIONE DI CONTROLLI PERIODICI SULL'ACQUA DA PARTE DI LABORATORI ESTERNI E DELL'ASL				X
A	FORMAZIONE DEGLI AUSILIARI PRESSO POLIZIA MUNICIPALE			x	
A	GESTIONE ORDINI DI SISTEMA DI MONITORAGGIO DEI SERVIZI (ODI)	x		x	
PC	IL SOGGETTO INTERNO CHE HA INTERLOQUITO CON L'AUTORITÀ ESTERNA NE DÀ IMMEDIATA NOTIZIA AL DIRIGENTE DI RIFERIMENTO IL QUALE SI FA CARICO DI DARE ADEGUATA INFORMATIVA (APPOSIZIONE CARTELLI) SUL LUOGO.		x	x	
PC	INVESTIMENTI NELL'AMBITO DEL PIANO INVESTIMENTI	x		x	X

tipologia	PRESIDIO	PTPC - TAB B1	PTPC - TAB B2	PTPC - TAB B3	MO G - PS
A	LA SOCIETÀ AFFIDA A TERZI INCARICHI DI CONSULENZA SOLO IN ASSENZA DI COMPETENZE INTERNE O, CASO PIÙ FREQUENTE, IN ASSENZA DI DISPONIBILITÀ DI TEMPO.			x	
R	LINEE GUIDA PER LE POLITICHE DEL PERSONALE	x		x	x
R	MANUALE DI GESTIONE OPERATIVA DEL SETTORE PARCHEGGI			x	
A	ORGANIZZAZIONE GENERALE DEI CONTROLLI SUI SERVIZI E SUGLI INVESTIMENTI		x	x	
P	PG0009 - PROCEDURA GESTIONE CONTENZIOSI - DA COMPLETARSI NEL 2019			x	
P	PG0808 – INCASSI E SEPA				x
P	PG0809- - RECUPERO CREDITI				x
P	PG1001 – REGISTRAZIONE FATTURE. E PAGAMENTI				x
P	PG1003 GESTIONE REGISTRAZIONE CASSA	x		x	
P	PG1020 GESTIONE CARTE DI CREDITO	x		x	
P	PG1026 INVENTARIAZIONE E ASSEGNAZIONE BENI	x		x	
P	PG1301 - SELEZIONE DEL PERSONALE	x		x	x
P	PG1302 - ASSUNZIONE	x		x	x
P	PG1303 - SELEZIONE DEL PERSONALE CATEGORIE PROTETTE	x		x	x
P	PG1314 - FORMAZIONE INDIVIDUALE				x
P	PGDA01 – IT - PROCEDURA DI PIANIFICAZIONE FINANZIARIA				x
P	PGDA02_IT - PROCEDURA PER L'INCARICO DI PERIZIE DI STIMA DI BENI, RAMI D'AZIENDA, CONFERIMENTO DI BENI E AFFITTI PER IMMOBILI				x
PC	PRELIEVO DA MAGAZZINO SOLO CON ODI	x		x	
A	PROCEDURA DEI RILASCI SAP	x		x	
P	PROCEDURA DI GESTIONE DELLE VERIFICHE ISPETTIVE ESTERNE DA COMPLETARSI NEL 2019	x	x	x	x
P	PROCEDURA PER LA COMUNICAZIONE PERIODICA DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE ALLE VARIE AUTORITÀ (ENERGIA ELETTRICA, GAS, ALTRO) DA COMPLETARSI NEL 2019				x
PC	PROCESSI TRACCIATI E DOCUMENTATI DAL SISTEMA INTEGRATO SAP				x
PC	QUADRATURE TRA PROGRAMMA DEI RITIRI , TARIFFARIO E CONTABILITÀ				
R	REGOLAMENTO ALBO FORNITORI	x			x

tipologia	PRESIDIO	PTPC - TAB B1	PTPC - TAB B2	PTPC - TAB B3	MO G - PS
R	REGOLAMENTO DELLE FIRME	x		x	
R	REGOLAMENTO INTERNO RELATIVO ALLA FORMAZIONE DEL BILANCIO	x		x	
R	REGOLAMENTO INVENTARI	x		x	
R	REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DEI SISTEMI INFORMATICI				x
R	REGOLAMENTO PRIVACY GDPR				x
R	REGOLAMENTO SULL'ACCESSO ALL'IMPIEGO	x		x	x
A	REGOLE DI RENDICONTAZIONE IMPOSTE DALL'ENTE EROGATORE	x		x	
A	REVISIONE LEGALE				x
PC	SEGNALAZIONI RECLAMI CON ACCESSO DAL SITO WEB	x		x	
PC	SEGREGAZIONE DELLE FUNZIONI	x	x	x	x
A	SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI SU PROFILAZIONE CLIENTI			x	
A	SISTEMA DI MONITORAGGIO DEI SERVIZI (ODI)	x		x	
A	SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO DELLE MULTE PROCAPITE GIORNALIERE			x	
A	SISTEMA QUALITA' ISO9001:2015 CERTIFICATO	x	x	x	
R	STANDARD DI QUALITA' E SICUREZZA ARERA	x		x	
A	STATUTO ART 30 E ART 31 – NOMINA DI PROFESSIONISTI DI ADEGUATA PROFESSIONALITÀ				x
P	UTG05 -PROCEDURA GESTIONE PRONTO INTERVENTO INCIDENTI DA GAS	x		x	
PC	UTILIZZO DI STRUMENTAZIONI ELETTRONICHE SOGGETTE A TARATURA ANNUALE			x	
PC		x	x		
PC	VERIFICHE PERIODICHE A CAMPIONE SU REGOLARITÀ DEL PERSONALE DI TERZI UTILIZZATO				x

Legenda:

P: procedura

R: Regolamento

PC: punto di controllo

IC: impegni contrattuali

A: altro

b) Misure di definizione e promozione dell'Etica e standard di Comportamento

La società, da sempre attenta agli aspetti legati alla moralità della propria condotta e di quella dei propri rappresentanti e dipendenti, in ragione soprattutto del proprio compito di gestire servizi nell'esclusivo interesse e a vantaggio della collettività, dispone di proprio Codice Etico già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14/10/2009, già allegato come Appendice A al Modello ex D.Lgs 231/2001, integrato successivamente con le Regole di Comportamento e con le variazioni organizzative interne e normative nel frattempo intervenute, tra cui le previsioni della Legge 190 del 2012 e infine rinominato Codice Etico e di Comportamento, approvato con delibera consiliare del 27 gennaio 2016. Il Codice Etico e di Comportamento è disponibile sul sito Web di SEAB, sezione Trasparenza cui si rinvia e richiamato in tutti i rapporti economici instaurati, a disposizione di ogni interlocutore dell'azienda, consegnato in copia a ciascun collaboratore e affisso nelle bacheche aziendali. L'RTPC provvede a fornire, se richiesto, un adeguato supporto interpretativo volto all'applicazione del Codice Etico e di Comportamento e di tale disponibilità e opportunità viene data adeguata diffusione anche nel corso delle attività formative delineate al successivo paragrafo sub g) "Misure di formazione".

c) Inconferibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali

La società, nella persona del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza, prevede al proprio interno un sistema di verifica della sussistenza di **eventuali condizioni ostative alla nomina** in capo a coloro che debbano rivestire incarichi di amministratori e di dirigenti così come previsto dal D.Lgs n. 39/2013 e dal D.Lgs 175/2016. Si tratta in particolare dei casi di:

- condanna per i reati contro la pubblica amministrazione¹;
- condizione di componente di organo politico di livello locale o regionale²;
- condizione di amministratore di società controllante, salvi i casi previsti³

A tale scopo, la società ha adottato le misure necessarie ad assicurare che:

a) negli atti di attribuzione degli incarichi o negli interpelli siano inserite espressamente le condizioni ostative al conferimento dell'incarico;

¹ Articolo 3, comma 1 lettera c) e d) del DLgs 39/2013

² Articolo 7 del DLgs 39/2013

³ Articolo 11, comma 11 del DLgs 175/2016

b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità all'atto del conferimento dell'incarico;

c) sia effettuata dal Responsabile della prevenzione della corruzione, eventualmente in collaborazione con altre strutture di controllo interne alla società, un'attività di vigilanza, sulla base di una programmazione che definisca le modalità e la frequenza delle verifiche anche su segnalazione di soggetti interni ed esterni.

Tali misure sono contenute nel **Programma annuale del RTPC**.

Nel caso di nomina degli amministratori proposta o effettuata dalle p.a. controllanti, le verifiche sulle inconferibilità sono svolte dalle medesime p.a.

Ogni notizia in merito è altresì resa disponibile e pubblica nella sezione Trasparenza del sito sociale.

d) Incompatibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali

La società, nella persona del Responsabile per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza, prevede al proprio interno un sistema di verifica della sussistenza di eventuali **situazioni di incompatibilità** nei confronti dei titolari di incarichi di amministratore e di dirigente così come previsto dall'art. 1, co.2, lett. l) D. Lgs n. 39/2013, in particolare nei casi di:

- incompatibilità tra incarichi e cariche in enti di diritto privato e attività professionali⁴
- incarichi amministrativi di vertice e componenti di organo di indirizzo⁵
- incarichi di amministratore di ente di diritto privato e cariche di componenti degli organi di indirizzo politico⁶
- incompatibilità specifiche del settore sanitario⁷
- incarichi di amministratore in vigenza di rapporto di lavoro dipendente dell'amministrazione pubblica o della società controllante⁸.

A tale scopo ha adottato le misure necessarie ad assicurare che:

⁴ Articolo 9 del D.Lgs 39/2013

⁵ Articolo 11 del D.Lgs 39/2013

⁶ Articolo 13 del D.Lgs 39/2013

⁷ Articolo 14 del D.Lgs 39/2013

⁸ Articolo 11, comma 8 del D.Lgs 175/2016

- a) negli atti di attribuzione degli incarichi o negli interpelli siano inserite espressamente le cause di incompatibilità;
- b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza delle cause di incompatibilità all'atto del conferimento dell'incarico e nel corso del rapporto;
- c) Il Responsabile della prevenzione della corruzione, eventualmente in collaborazione con altre strutture di controllo interne alla società, svolga annualmente un'attività di vigilanza sulla sussistenza di cause di incompatibilità anche su segnalazione di soggetti interni ed esterni.

Tali misure sono contenute nel **Programma annuale del RTPC**.

Ogni notizia in merito è altresì resa disponibile e pubblica nella sezione Trasparenza del sito sociale.

e) Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici

Al fine di assicurare il rispetto di quanto previsto all'art. 53, co. 16-ter, del d.lgs. n. 165 del 2001, la società, sia in qualità di ente che potrebbe assumere dipendenti provenienti dalla pubblica amministrazione, sia in qualità di ente in controllo pubblico assimilato alla pubblica amministrazione in materia di anticorruzione:

1-ha adottato le misure necessarie a evitare l'assunzione di dipendenti pubblici che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di pubbliche amministrazioni, nei confronti della società stessa. Le società assume pertanto iniziative volte a garantire che:

- a) negli interpelli o comunque nelle varie forme di selezione del personale sia inserita espressamente la condizione ostativa menzionata sopra;
- b) i soggetti interessati rendano la dichiarazione di insussistenza della suddetta causa ostativa;
- c) sia svolta, secondo criteri autonomamente definiti, una specifica attività di vigilanza, eventualmente anche secondo modalità definite e su segnalazione di soggetti interni ed esterni.
- d) sia inserito nei bandi di gara l'obbligo di rendere specifica dichiarazione come da indicazione ANAC del PNA aggiornamento 2018⁹;

A riguardo si citano le specifiche previsioni contenute nella procedura **PG1302 – Assunzione**, e all'art. 3 del Regolamento sull'accesso all'impiego SEAB S.p.A. e relative procedura di selezione, entrambi inseriti nel Sistema Integrato di Gestione.

2- prevede l'obbligo per gli amministratori e per i direttori generali, in quanto muniti di poteri gestionali, di dichiarare, al momento della cessazione dal servizio o dall'incarico, il proprio impegno al divieto di *pantouflage*¹⁰.il RTPC che venga a conoscenza della violazione del divieto del *pantouflage*,

⁹ Delibera ANAC n. 1074 del 21/11/2018 par. 9.4

¹⁰ V. nota precedente

segnala detta violazione all'ANAC e all'amministrazione presso cui il dipendente prestava servizio ed eventualmente anche all'ente presso cui è stato assunto.

f) Misure di Formazione

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza provvede a programmare contenuti, destinatari e modalità di erogazione della formazione in materia di prevenzione della corruzione, coordinando la propria attività con quella dell'ODV relativa alla Formazione in materia di D.Lgs 231/2001. Il RTPCT, in collaborazione e coordinamento con l'ODV, ha cura di programmare ed effettuare la formazione di dipendenti, titolari degli Uffici e Responsabili degli Uffici **al momento dell'assunzione** (con consegna altresì al collaboratore di copia del Modello Anticorruzione integrata nel MOG) e **con cadenza annuale in corso di rapporto**. La formazione viene erogata sul Codice Etico e di comportamento, sui principi generali in materia di anticorruzione, sull'analisi dei rischi e delle misure preventive specifiche all'area di pertinenza del collaboratore, sulle conseguenze sanzionatorie derivanti dall'inottemperanza al Modello. L'attività di Formazione è tracciata documentalmente e trova riscontro nella compilazione di test di apprendimento da parte dei destinatari. Specifici momenti di formazione sono altresì programmati per gli Organi di Indirizzo della società. Nel corso del 2019 la società completerà apposita procedura di gestione della formazione che sarà inserita nel Sistema Integrato di Gestione.

g) Sistema delle segnalazioni e Tutela del dipendente che segnala illeciti (*Whistleblowing* ex art. 54 bis)

L'ente ha predisposto i canali interni attraverso i quali segnalare al RTPC illeciti o comportamenti di cattiva amministrazione di cui si sia a conoscenza in ragione del rapporto di lavoro, di collaborazione o di fornitura, collaborando così a fare emergere i fenomeni corruttivi all'interno dell'ente.

La società predispone e pubblica sul proprio sito istituzionale nella sezione "*Amministrazione Trasparente*", sottosezione "*Altri Contenuti-Corruzione*" quanto segue:

1. **MODULO PER LA SEGNALAZIONE DELLE CONDOTTE ILLECITE** specificando le modalità di compilazione e di invio;
2. **PROCEDURA PER LA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI** conforme al nuovo dettato normativo e a quanto indicato dalle Linee Guida di ANAC e in grado di:
 - gestire le segnalazioni in modo trasparente attraverso un *iter* procedurale definito e comunicato all'esterno con termini certi per l'avvio e la conclusione dell'istruttoria;

- tutelare la riservatezza dell'identità del dipendente che effettua la segnalazione;
 - tutelare il soggetto che gestisce le segnalazioni da misure ritorsive;
 - tutelare la riservatezza del contenuto della segnalazione nonché l'identità di eventuali soggetti segnalati;
 - consentire al segnalante, attraverso appositi strumenti informatici, di verificare lo stato di avanzamento dell'istruttoria.
-
- identificare correttamente il segnalante acquisendone, oltre all'identità, anche la qualifica e il ruolo;
 - separare i dati identificativi del segnalante dal contenuto della segnalazione, prevedendo l'adozione di codici sostitutivi dei dati identificativi, in modo che la segnalazione possa essere processata in modalità anonima e rendere possibile la successiva associazione della segnalazione con l'identità del segnalante nei soli casi in cui ciò sia strettamente necessario;
 - non permettere di risalire all'identità del segnalante se non nell'eventuale procedimento disciplinare a carico del segnalato quando sia indispensabile alla difesa di quest'ultimo e il segnalante dia il proprio consenso alla rivelazione;
 - mantenere riservato, per quanto possibile, anche in riferimento alle esigenze istruttorie, il contenuto della segnalazione durante l'intera fase di gestione della stessa. A tal riguardo si rammenta che la denuncia è sottratta all'accesso di cui all'art. 22 e seguenti della legge 241/1990;
 - realizzare il sistema informatico di supporto in maniera tale da garantire adeguate misure di sicurezza delle informazioni;
 - oltre alla corretta identificazione del segnalante, è necessario attuare modalità di audit degli accessi al sistema, la cui consultazione deve essere riservata esclusivamente ai soggetti che ne hanno diritto. Il sistema, oltre a tenere traccia delle operazioni eseguite, dovrà offrire idonee garanzie a tutela della riservatezza, integrità e disponibilità dei dati e delle informazioni che attraverso questo verranno acquisiti, elaborati e comunicati secondo la procedura di gestione delle segnalazioni opportunamente stabilita dall'amministrazione. Si raccomanda, in particolare, l'adozione di protocolli sicuri e standard per il trasporto dei dati (ad esempio SSL) nonché l'utilizzo di strumenti di crittografia *end-to-end* per i contenuti delle segnalazioni e dell'eventuale documentazione allegata. È opportuno, a tal fine, che l'amministrazione proceda ad un'analisi dei rischi nella gestione delle informazioni che consenta di identificare e adottare idonee misure di sicurezza di carattere sia tecnico sia organizzativo.

La procedura dovrà altresì prevedere:

- la definizione delle responsabilità in tutte le fasi del processo di gestione delle segnalazioni, con particolare riguardo agli aspetti di sicurezza e di trattamento delle informazioni. modalità di conservazione dei dati (fisico, logico, ibrido);
- politiche di tutela della riservatezza attraverso strumenti informatici (disaccoppiamento dei dati del segnalante rispetto alle informazioni relative alla segnalazione, crittografia dei dati e dei documenti allegati);
- politiche di accesso ai dati (funzionari abilitati all'accesso, amministratori del sistema informatico);
- la sottrazione della segnalazione all'accesso previsto dagli articoli 22 ss della L. 241/1990;
- politiche di sicurezza (ad es. modifica periodica delle password);
- tempo di conservazione (durata di conservazione di dati e documenti).

La procedura è il risultato della consultazione con il Responsabile per la Protezione dei dati personali (RPD) e con le misure organizzative predisposte a tutela dei dati personali ex Regolamento Europeo n. 679/2016 (GDPR), con particolare riguardo alle previsioni del periodo di conservazione dei dati, alle limitazioni specifiche al diritto di accesso per tutelare riservatezza dell'identità del segnalante come stabilito dal nuovo art. 2-undecies lett. f) Codice Privacy integrato con le modifiche introdotte dal D.Lgs 10/08/2018, n. 101 per l'adeguamento al GDPR, all'inserimento del processo di Whistleblowing nel Registro dei trattamenti, all'analisi e ponderazione del rischio di violazione dei dati, agli obblighi di informativa agli interessati, all'organigramma privacy e qualificazione soggetti coinvolti,

Il Responsabile della prevenzione della corruzione è il soggetto competente a svolgere una prima istruttoria circa i fatti segnalati. Il Responsabile, anche in relazione all'organizzazione interna dell'amministrazione, può avvalersi di un gruppo di lavoro dedicato, i cui componenti, con competenze multidisciplinari, sono chiaramente identificati eventualmente in un apposito atto organizzativo. Per il funzionamento del gruppo devono essere previsti casi di astensione di alcuni componenti nell'eventualità di ipotetici conflitti di interesse. I componenti del gruppo sono soggetti agli stessi vincoli di riservatezza e alle stesse responsabilità cui è sottoposto il Responsabile della prevenzione della corruzione. Di tale gruppo di lavoro non possono far parte i componenti dell'ufficio procedimenti disciplinari in quanto l'assenza nella norma di riferimenti al predetto ufficio va interpretata come volta a valorizzare il ruolo di terzietà dello stesso nell'ambito dell'eventuale successiva attività di valutazione dei fatti segnalati.

Nel caso si ravvisino elementi di non manifesta infondatezza del fatto, il Responsabile inoltra la segnalazione ai soggetti terzi competenti - anche per l'adozione dei provvedimenti conseguenti - quali:

- il dirigente della struttura in cui si è verificato il fatto per l'acquisizione di elementi istruttori, solo laddove non vi siano ipotesi di reato;
- l'ufficio procedimenti disciplinari, per eventuali profili di responsabilità disciplinare;
- l'Autorità giudiziaria, la Corte dei conti e l'A.N.AC. per i profili di rispettiva competenza;
- il Dipartimento della funzione pubblica.

La tutela della riservatezza del segnalante va garantita anche nel momento in cui la segnalazione viene inoltrata a soggetti terzi. Nel caso di trasmissione a soggetti interni all'amministrazione, dovrà essere inoltrato solo il contenuto della segnalazione, espungendo tutti i riferimenti dai quali sia possibile risalire all'identità del segnalante. I soggetti interni all'amministrazione informano il Responsabile della prevenzione della corruzione dell'adozione di eventuali provvedimenti di propria competenza. Nel caso di trasmissione all'Autorità giudiziaria, alla Corte dei Conti o al Dipartimento della funzione pubblica, la trasmissione dovrà avvenire avendo cura di evidenziare che si tratta di una segnalazione pervenuta da un soggetto cui l'ordinamento riconosce una tutela rafforzata della riservatezza ai sensi dell'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001. La procedura della società è inserita nel Sistema di Gestione Integrato con il titolo PGPC01_IT-Procedura per la gestione segnalazione di condotte illecite –whistleblowing, unitamente al documento MPC01_IT - Modulo per la segnalazione di condotte illecite.

Nel caso in cui la segnalazione riguardi il Responsabile per la prevenzione della corruzione (RTPC) il segnalante dovrà indirizzare la propria segnalazione all'ANAC, come indicato dalle Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti di cui alla Determinazione n. 6 del 28/04/2015.

h) Rotazione o misure alternative

Uno dei principali fattori di rischio di corruzione è costituito dalla circostanza che uno stesso soggetto possa sfruttare un potere o una conoscenza nella gestione di processi caratterizzati da discrezionalità e da relazioni intrattenute con gli utenti per ottenere vantaggi illeciti. Al fine di ridurre tale rischio e avendo come riferimento la l. n. 190 del 2012 che attribuisce particolare efficacia preventiva alla rotazione, è auspicabile che questa misura sia attuata anche all'interno delle società, compatibilmente con le esigenze organizzative d'impresa. Essa implica una più elevata frequenza del turnover di quelle figure preposte alla gestione di processi più esposti al rischio di corruzione. Visto però che la rotazione non deve comunque tradursi nella sottrazione di competenze professionali specialistiche a uffici cui sono affidate attività ad elevato contenuto tecnico, circostanza questa tipica della realtà professionale in SEAB, in combinazione o alternativa alla rotazione i processi sono generalmente improntati alla distinzione delle competenze (cd. "**segregazione delle**

funzioni”) che attribuisce a soggetti diversi i compiti di:

- a) svolgere istruttorie e accertamenti;
- b) adottare decisioni;
- c) attuare le decisioni prese;
- d) effettuare verifiche.

L’ente prevede comunque la misura della “**rotazione straordinaria**” con provvedimento motivato ex all’art. 16, co.1, lett. I-quater D.Lgs 165/2001 nel caso di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva, assegnando il dipendente ad altro ufficio o servizio o revocando l’incarico dirigenziale. Allo scopo di il Codice Etico e di Comportamento è integrato¹¹ con la previsione dell’obbligo per i dipendenti di comunicare all’ente la sussistenza, nei propri confronti di provvedimenti di rinvio a giudizio in procedimenti penali.

i) Sistema sanzionatorio

L’applicazione congiunta del D.Lgs 231/2001 e della L. 190/2012, aggiungendo al sistema sanzionatorio criminale applicato al reo, tipologie di sanzioni formalmente definite non penali a carico dell’Ente (D.Lgs 231/2001) ed ai soggetti apicali dello stesso (L 190/2012) crea un plurimo sistema sanzionatorio nel caso di reato di corruzione accertato con sentenza passata in giudicato. Infatti : a) l’autore del reato sarà punito con sanzione penale nonché disciplinare; b) la società con sanzioni ex D.Lgs 231/2001, in assenza di preventiva adozione di Modello organizzativo efficace atto alla prevenzione del reato; c) il Responsabile Anticorruzione risponderà ai sensi dell’art. 21 D.Lgs 30/03/2001 n. 165 (Responsabilità dirigenziali) , nonché sul piano disciplinare oltre che per il danno erariale e all’immagine della pubblica amministrazione, salvo che provi di aver predisposto , prima della commissione del fatto, il piano Anticorruzione idoneo ed efficace e di aver vigilato sul suo funzionamento e sulla sua osservanza. In caso di ripetute violazioni delle misure di prevenzione previste dal Piano, il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza risponderà ai sensi dell’art. 21 D.Lgs 30/03/2001 n. 165, nonché per omesso controllo, sul piano disciplinare. La mancata adozione del Piano Anticorruzione, invece, o la carenza dello stesso, darà luogo a responsabilità per i dirigenti dell’Ente in via autonoma rispetto alla commissione del reato. Le sanzioni saranno applicate dall’ANAC, con specifico procedimento.

Per quanto riguarda il sistema sanzionatorio disciplinare interno si rimanda a quanto già previsto e richiamato al cap. 9 del MOG Parte Generale.

¹¹ Delibera ANAC n. 1074 del 21/11/2018 par.10

